



# 2023

**SRH N.V. Jaarverslag 2023**

# Inhoudsopgave

<i>Bestuursverslag</i>	<b>2</b>
<b>1 Inleiding</b>	<b>2</b>
1.1 Doelstelling en governance	2
1.2 Gerechtelijke procedures naar aanleiding van de nationalisatie	3
1.3 Resultaat	3
1.4 Vooruitzichten	4
<b>2 Strategie en ontwikkelingen</b>	<b>4</b>
2.1 Strategie en organisatie	4
2.2 Nationalisatie en maatregelen Europese Commissie	4
2.3 Dividendbeleid	5
2.4 Medewerkers	5
<b>3 Corporate governance</b>	<b>5</b>
3.1 De raad van bestuur	5
3.2 Remuneratierapport	5
3.3 Algemene vergadering van aandeelhouders	8
3.4 Code Corporate Governance	8
<b>4 Financiële ontwikkelingen</b>	<b>8</b>
<b>5 Risicobeheer, liquiditeit en kapitaalmanagement</b>	<b>9</b>
5.1 Risicobeheer en governance	9
5.2 Procesrisico	9
5.3 Kapitalisatie	9
5.4 Liquiditeitsmanagement en financiering	9
5.5 Marktrisico	10
<i>Jaarrekening 2023</i>	<b>11</b>
Jaarrekening 2023	11
Grondslagen voor waardering activa en passiva en resultaatbepaling	13
Toelichtingen op individuele posten van de balans	18
Toelichtingen op individuele posten van de winst- en verliesrekening	23
Overige toelichtingen	26
Handtekeningen	27
<i>Overige gegevens</i>	<b>28</b>
Statutaire regeling inzake de winst- en verliesbestemming	28
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	29

## Bestuursverslag

### 1 Inleiding

SRH N.V. (voorheen SNS REAAL N.V.) was tot en met 26 juli 2015 de moedermaatschappij van Athora Netherlands N.V. (voorheen VIVAT N.V. en daarvoor REAAL N.V.) en tot en met 30 september 2015 de moedermaatschappij van de Volksbank N.V. (voorheen SNS Bank N.V.). Na de overdracht van de bankactiviteiten heeft SRH N.V. geen dochtermaatschappijen meer en ontplooit SRH N.V. derhalve geen operationele activiteiten.

In dit jaarverslag refereren 'SRH' en 'Vennootschap' aan de rechtspersoon SRH N.V., met statutaire zetel te Utrecht, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 16062627. SRH houdt kantoor aan de Croeselaan 1, 3521 BJ Utrecht. Vanaf 19 mei 2017 is de Staat der Nederlanden (de 'Nederlandse Staat' of 'Staat') rechtstreeks aandeelhouder van SRH, nadat op die datum de Stichting administratiekantoor beheer financiële instellingen ('NLF1') de aandelen van SRH heeft laten decertificeren en deze heeft overgedragen aan de Staat.

Voor zover van toepassing, wordt met 'de Volksbank', of 'Bank' gerefereerd aan de Volksbank N.V., en refereren 'Athora' en 'Verzekeraar' aan Athora Netherlands N.V.

#### 1.1 Doelstelling en governance

##### Doelstelling SRH

SRH zet zich professioneel, integer en doelgericht in om tot afwikkeling te komen van werkzaamheden die verband houden met haar historie als houdster van aandelen in financiële instellingen, onder meer voortvloeiend uit de onteigening van door haar uitgegeven aandelen en obligaties bij de nationalisatie van SNS REAAL N.V. (hierna: 'SNS REAAL') in 2013.

SRH realiseert zich de maatschappelijke betekenis van de staatssteun en nationalisatie van financiële instellingen in het algemeen en die van SNS REAAL, waarbij voor de eerste maal de Interventiewet werd toegepast, in het bijzonder. SRH ziet het dan ook als haar verantwoordelijkheid om de afwikkeling van de Vennootschap (en in het verlengde daarvan haar voormalige aandeelhouderschap van de financiële instellingen die tot het concern SNS REAAL behoorden) efficiënt, zorgvuldig en doelmatig uit te voeren. Uiteindelijk zal SRH worden ontmanteld en ophouden te bestaan.

Vanaf 30 september 2015 houdt SRH geen belangen meer in andere vennootschappen en is haar statutaire doel beperkt tot het verder ontmantelen van de Vennootschap. Tussen SRH, de Volksbank en Athora bestaan voornamelijk nog afspraken over huisvesting, over de verdeling van juridische advieskosten in specifieke procedures en over het uitwisselen van noodzakelijke data.

SRH stelt voor het boekjaar 2023 een enkelvoudige jaarrekening op overeenkomstig Burgerlijk Wetboek (BW) Boek 2 Titel 9.

##### Governance

Op 11 april 2023 is de heer H.M. de Mol van Otterloo als lid en voorzitter van de raad van bestuur van SRH herbenoemd voor een nieuwe termijn. Dat wil zeggen dat de benoemingstermijn van de heer De Mol van Otterloo eindigt aan het eind van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van de Vennootschap, waarin de jaarrekening over het boekjaar 2023 aan de orde komt.

Op 11 april 2023 is de heer Tj. Borstlap als lid van de raad van bestuur van SRH herbenoemd voor een termijn die loopt tot en met het eind van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van de Vennootschap, waarin de jaarrekening over het boekjaar 2023 aan de orde komt.

SRH heeft geen raad van commissarissen.

## 1.2 Gerechtelijke procedures naar aanleiding van de nationalisatie

### Algemeen

SRH is in het (recente) verleden betrokken geweest in (gerechtelijk) procedures en zij kan ook in de toekomst in dergelijke procedures betrokken worden, dan wel bij andere geschillen gerelateerd aan claims namens en tegen SRH. Per datum van het opmaken van dit jaarverslag lopen er geen gerechtelijke procedures tegen SNS REAAL, thans SRH. SRH is door enkele partijen aansprakelijk gesteld. Door deze partijen zijn echter (nog) geen procedures gestart. De vermeende aansprakelijkheid is door SRH in alle gevallen als ongegrond van de hand gewezen. Omdat geen sprake is van in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen zijn ten aanzien van mogelijke juridische procedures geen voorzieningen gevormd. Hoewel het niet mogelijk is de uitkomst van eventuele juridische procedures te voorspellen, is de raad van bestuur - op grond van de informatie die thans beschikbaar is en na raadpleging van externe juridische adviseurs - van mening dat het niet geheel valt uit te sluiten dat de uitkomsten van dergelijke procedures een materiële negatieve financiële impact zouden kunnen hebben op de vermogenspositie, resultaten en/of kasstromen van SRH.

Hierna benoemt SRH de relevante ontwikkelingen op dit moment die verband houden met de eerder gevoerde procedures naar aanleiding van de nationalisatie.

### Enquêteprocedure Vereniging van Effectenbezitters en vervolg

Op 6 november 2014 heeft de Vereniging van Effectenbezitters (de 'VEB') bij de Ondernemingskamer van het Gerechtshof te Amsterdam (de 'Ondernemingskamer') een verzoekschrift ingediend tot het houden van een enquête (een onderzoek) naar het beleid van SNS REAAL, thans SRH, SNS Bank, thans de Volksbank, en het voormalige SNS Property Finance B.V., thans Propertize B.V. ('Propertize'), over de periode 2006 tot en met het moment waarop de enquête zou zijn afgerond. Bij beschikking van 26 juli 2018 heeft de Ondernemingskamer besloten dat een enquête gelast zal worden naar het beleid en de gang van zaken binnen SRH en de Volksbank ten aanzien van verschillende onderwerpen over de periode van 1 juli 2006 tot 1 februari 2013. Op 30 november 2022 heeft de Ondernemingskamer uitspraak gedaan en heeft zij besloten de verzoeken van de VEB tot het vaststellen van wanbeleid af te wijzen. De VEB is niet in cassatie gegaan tegen de beschikking van de Ondernemingskamer. Tegen deze uitspraak is thans geen beroep meer mogelijk. SRH heeft vervolgens op 14 maart 2023 een brief van de VEB ontvangen waarin de VEB onder meer SRH uitnodigt voor een gesprek. In de brief stelt de VEB SRH aansprakelijk voor de door haar achterban geleden schade en stelt zij voornemens te zijn een juridische procedure te starten indien niet wordt ingegaan op de uitnodiging tot overleg. SRH is op de uitnodiging van de VEB ingegaan. Tussen SRH en de VEB worden thans gesprekken gevoerd.

### Schadeloosstellingsprocedure

Voorheen liep er nog een gerechtelijke procedure waarbij SRH geen (proces)partij was, maar waarvan het verloop en de uitkomst mogelijk materiële invloed konden hebben op de positie van SRH. Het ging hierbij om de schadeloosstellingsprocedure die door voormalig rechthebbenden van de onteigende effecten en vermogensbestanddelen was gestart bij de Ondernemingskamer. In deze procedure is de waarde van de onteigende effecten en vermogensbestanddelen van SNS Bank en SNS REAAL uiteindelijk vastgesteld op ruim € 800 miljoen exclusief wettelijke rente. Na cassatieberoepen door onder andere De Staat heeft de Hoge Raad op 21 april 2023 in haar uitspraak de door de Ondernemingskamer bepaalde schadeloosstelling bevestigd. De Staat is overgegaan tot uitkering van de uit deze procedure voortvloeiende schadeloosstelling.

### 1.3 Resultaat

SRH rapporteerde over 2023 een nettoverlies van € 13,8 miljoen tegenover een nettoverlies van € 13,6 miljoen over 2022. Zie voor verdere informatie hoofdstuk 4 'Financiële ontwikkelingen'.

### 1.4 Vooruitzichten

Zoals hiervoor vermeld, is het doel van SRH om te komen tot een ontmanteling van de Vennootschap. Voordat deze ontmanteling volledig kan worden gerealiseerd, dienen alle nog lopende zaken van SRH te worden afgewikkeld. De belangrijkste zijn de af te wikkelen aansprakelijkstellingen en mogelijke toekomstige juridische procedures die - mede naar aanleiding van de nationalisatie van SRH - zijn of nog zullen worden ingesteld tegen SRH.

Na afronding van de vorenbedoelde zaken zullen alle overeenkomsten waarbij SRH partij is, worden beëindigd en kan de ontmanteling van SRH worden voltooid. De ontmanteling zal zorgvuldig plaatsvinden.

Bij het opmaken van de jaarrekening heeft het bestuur een specifieke beoordeling gemaakt van de mogelijkheid van SRH om haar continuïteit te handhaven en haar activiteiten voort te zetten voor tenminste een periode van 12 maanden na het opmaken van de jaarrekening. Omdat de afbouw van de organisatie, waaronder begrepen het voeren van mogelijke toekomstige juridische procedures, naar verwachting langer dan een jaar zal duren, is de jaarrekening opgemaakt op basis van de continuïteitsveronderstelling.

## 2 Strategie en ontwikkelingen

### 2.1 Strategie en organisatie

SRH heeft geen dochtermaatschappijen die operationele activiteiten ontplooiën. Het in stand laten van SRH heeft op termijn geen toegevoegde waarde meer. In lijn met de verplichtingen die voortvloeien uit het herstructureringsplan zoals hierna omschreven in paragraaf 2.2 zal SRH uiteindelijk worden ontmanteld. De strategie van SRH volgt eveneens uit haar statutaire doelomschrijving.

Het tijdstip waarop de daadwerkelijke ontmanteling haar beslag krijgt, is onder meer afhankelijk van het verloop van de juridische procedures die mede naar aanleiding van de nationalisatie van SRH tegen SRH zijn of nog worden ingesteld.

Per de datum van het opmaken van dit jaarverslag zijn (nog) geen gerechtelijke procedures gestart tegen SRH anders dan vermeld in de toelichting 'juridische procedures' onder de 'niet uit de balans blijvende verplichtingen en activa' in de jaarrekening.

### 2.2 Nationalisatie en maatregelen Europese Commissie

Na de oteigening van de aandelen SRH per 1 februari 2013 heeft de Staat in 2013 een herstructureringsplan ingediend bij de Europese Commissie, waarvan de verkoop van de Verzekeraar een belangrijk onderdeel was. De Europese Commissie heeft op 19 december 2013 definitief goedkeuring verleend voor deze maatregelen van de minister van Financiën. In haar besluit van 19 december 2013 heeft de Europese Commissie een aantal voorwaarden en restricties aan SRH gesteld, waar SRH inmiddels aan heeft voldaan. Hiermee kan SRH zich verder richten op de verdere realisatie van haar doelstelling zoals beschreven in paragraaf 1.1.

## 2.3 Dividendbeleid

De Vennootschap kan aan aandeelhouders en andere gerechtigden tot voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen conform hetgeen daarover in de wet en de statuten is bepaald.

Conform het bepaalde in de statuten heeft de Vennootschap een reserverings- en dividendbeleid dat wordt vastgesteld en kan worden gewijzigd door de algemene vergadering van aandeelhouders. De raad van bestuur kan daartoe een voorstel doen. De vaststelling en nadien elke wijziging van het reserverings- en dividendbeleid wordt als apart agendapunt op de algemene vergadering van aandeelhouders behandeld en verantwoord.

Conform het bepaalde in de wet en de statuten van SRH zal, in geval van volledige ontmanteling van SRH, hetgeen na voldoening van alle schulden van SRH resteert, worden uitgekeerd aan de aandeelhouders. De uitkering vindt, conform de statuten bepaald, plaats naar evenredigheid van het nominale bedrag van hun aandelen, behoudens eerdere uitkeringen van winst of uitkeringen ten laste van de reserves van SRH in overeenstemming met de statuten en het voormelde dividendbeleid.

## 2.4 Medewerkers

Na afronding van de verzelfstandiging van de Bank en de Verzekeraar zijn het doel en de governancestructuur van SRH aangepast. Met een beperkt aantal interne en externe medewerkers wordt thans op een gecontroleerde manier gewerkt aan verdere afbouw van SRH. Het bij SRH over 2023 gemiddeld aantal werkzame fte's was 4,3 (2022: 4,6). Er waren gemiddeld over 2023 drie medewerkers (2,4 'full time equivalents' ('fte's')) in dienst van SRH (2022: 2,4 fte). De overige medewerkers (1,9 fte's) zijn werkzaam geweest op basis van een overeenkomst van opdracht (2022: 2,2 fte).

# 3 Corporate governance

## 3.1 De raad van bestuur

### Samenstelling raad van bestuur

De raad van bestuur bestaat per de datum van opmaak van dit jaarverslag uit twee leden. Per 11 april 2023 is de heer De Mol van Otterloo herbenoemd als lid en voorzitter van de raad van bestuur. Op dezelfde datum is de heer Borstlap herbenoemd als lid van de raad van bestuur.

### Functioneren raad van bestuur

De raad van bestuur is onder andere verantwoordelijk voor het opstellen en realiseren van de doelstellingen van SRH. Formele regels voor het functioneren van de raad van bestuur zijn vastgelegd in de statuten van SRH, in een memorandum van overeenstemming met de Staat en in een reglement voor de raad van bestuur.

De wet, statuten, het memorandum van overeenstemming met de Staat en het reglement voor de raad van bestuur bevatten een opsomming van besluiten die aan de goedkeuring van de algemene vergadering van aandeelhouders zijn onderworpen. Krachtens de statuten en het reglement voor de raad van bestuur geldt voor besluiten van de raad van bestuur dat die worden genomen bij meerderheid van de uitgebrachte stemmen. In vergaderingen brengt ieder stemgerechtigd lid van de raad van bestuur één stem uit. Bij staking van stemmen heeft de voorzitter van de raad van bestuur een beslissende stem, tenzij slechts twee stemgerechtigde leden van de raad van bestuur in functie zijn. In dat geval is het voorstel verworpen. Er geldt geen quorum, zodat wanneer slechts één bestuurder ter vergadering aanwezig is of ter vergadering vertegenwoordigd is, de betreffende bestuurder zelfstandig

kan besluiten.

### **Benoemingstermijnen, verantwoordelijkheden, curricula vitae en nevenfuncties**

#### **De heer H.M. de Mol van Otterloo, bestuursvoorzitter**

De heer H.M. de Mol van Otterloo (1949) is sinds 30 september 2015 lid van de raad van bestuur, als voorzitter. Zijn (negende) benoemingstermijn eindigt aan het eind van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van SRH waarin de vaststelling van de jaarrekening over het boekjaar 2023 aan de orde komt.

De heer de Mol van Otterloo heeft rechten gestudeerd aan de Universiteit Leiden. Hij is als partner van NautaDutilh, waar hij zich met name richtte op de algemene ondernemingsrechtpraktijk, uitgetreden per 1 januari 2014. De heer de Mol van Otterloo is gespecialiseerd in geschillenbeslechting, zowel bij de overheidsrechter als in arbitrage. Hij heeft tal van cliënten, zowel Nederlandse als buitenlandse waaronder multinationals, in rechte vertegenwoordigd. Voorts werd en wordt hij als arbiter ingeschakeld voor geschillen verband houdende met overnames, joint ventures en andere vormen van commerciële samenwerking. De heer De Mol van Otterloo is voorts raadsheer-plaatsvervanger geweest bij het Gerechtshof te Amsterdam vanaf 2003 tot en met 2010.

Nevenfuncties: Onderzoeker in opdracht van de Ondernemingskamer van het Gerechtshof te Amsterdam, bestuurder bij enkele aan elkaar gerelateerde Nederlandse joint venture vennootschappen, bestuurslid van enkele stichtingen en voorzitter van de stichting 'Arbitrarch', die tot doel heeft het faciliteren van, adviseren over en het beslechten van geschillen in de archeologische wereld.

#### **De heer Tj. Borstlap**

De heer Tj. Borstlap (1955) is vanaf 1 maart 2022 tot 12 mei 2022 werkzaam geweest als adviseur van SRH. Per 12 mei 2022 is hij benoemd tot lid van de raad van bestuur. Zijn (tweede) benoemingstermijn eindigt aan het eind van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van SRH waarin de vaststelling van de jaarrekening over het boekjaar 2023 aan de orde komt.

De heer Borstlap heeft bedrijfseconomie en accountancy gestudeerd aan de Erasmus Universiteit Rotterdam. Hij heeft een lange loopbaan achter de rug in de financiële dienstverlening. Vanaf 1998 tot 2013 heeft hij op managementniveau diverse functies bekleed bij ING Groep, laatstelijk als Chief Financial Officer van ING Real Estate Investment Management. Voorts is de heer Borstlap werkzaam als bestuurder en financieel adviseur.

## **3.2 Remuneratierapport**

### **Inleiding**

Het remuneratierapport behandelt de beloning van de raad van bestuur. Dit remuneratierapport is als volgt opgebouwd. Eerst worden de uitgangspunten, governance en het beloningsbeleid beschreven van de leden van de raad van bestuur die per 31 december 2023 in functie waren. Vervolgens wordt de feitelijke beloning van de leden van de raad van bestuur over 2023 beschreven.

### **Uitgangspunten, governance en beloningsbeleid**

#### **Uitgangspunten**

Uitgangspunt is dat beloningen binnen SRH voldoen aan de wettelijke kaders. De afbouwdoelstelling van SRH, in combinatie met het feit dat de Staat de aandelen in het kapitaal van SRH houdt, is voorts aanleiding een gematigde beloning te hanteren.

### **Governance**

Artikel 14 van de statuten van SRH bepaalt onder meer dat het beleid op het gebied van bezoldiging van de leden van de raad van bestuur wordt vastgesteld door de algemene vergadering van aandeelhouders, met inachtneming van het bepaalde in artikel 2:135 juncto 2:383c tot en met 2:383o Burgerlijk Wetboek.

De bezoldiging van de leden van de raad van bestuur wordt met inachtneming van het voormelde beleid vastgesteld door de algemene vergadering van aandeelhouders.

### **Beloningselementen en arbeidsmarktvergelijking**

Leden van de raad van bestuur verrichten hun werkzaamheden op opdrachtbasis. Zij gaan voor de duur van hun benoeming een overeenkomst van opdracht aan met SRH. De beloning van de bestuurders is gemaximeerd. Er is geen sprake van prestatiedoelstellingen of van een variabele beloning. Van een arbeidsmarktvergelijking is geen sprake, onder meer omdat de activiteiten van SRH dusdanig op zichzelf staan dat geen goede vergelijking kan worden gemaakt.

Tijdens de algemene vergadering van aandeelhouders op 12 mei 2022 heeft de aandeelhouder besloten ten aanzien van de beloning van de leden van de raad van bestuur een inflatiecorrectie toe te passen van 13,74%, verdeeld over drie jaarlijkse tranches van 4,57% elk, de eerste keer ingaande op 1 juni 2022 en vervolgens telkens op 1 juni van de twee daaropvolgende jaren. De aandeelhouder is tot voornoemd besluit gekomen vanwege het feit dat de beloning van de leden van de raad van bestuur sinds 2015 gelijk is gebleven. Daarnaast is door de aandeelhouder besloten om, ingaande op 1 juni 2022, jaarlijks een indexatie toe te passen die is gebaseerd op de inflatie over het daaraan voorafgaande kalenderjaar, vast te stellen door de aandeelhouder.

### **Vast jaarinkomen, geen pensioenbijdrage, geen overige secundaire arbeidsvoorwaarden**

De heer De Mol van Otterloo is sinds 30 september 2015 lid en voorzitter van de raad van bestuur. Zijn vastgestelde beloning - exclusief eventuele onkosten en zonder aanvullende beloningscomponenten - is gebaseerd op een verwacht tijdsbeslag van zijn taken en werkzaamheden van gemiddeld drie dagen per week. Het functioneren van de heer De Mol van Otterloo wordt geëvalueerd door de algemene vergadering van aandeelhouders. De heer De Mol van Otterloo ontvangt geen pensioenbijdrage en neemt niet deel aan enige pensioenregeling van SRH. Er is evenmin sprake van overige secundaire arbeidsvoorwaarden.

De heer Borstlap, lid van de raad van bestuur, is per 12 mei 2022 in functie getreden. Zijn vastgestelde beloning - exclusief eventuele onkosten en zonder aanvullende beloningscomponenten - is gebaseerd op een verwacht tijdsbeslag van zijn taken en werkzaamheden van gemiddeld één dag per week. Het functioneren van de heer Borstlap wordt geëvalueerd door de algemene vergadering van aandeelhouders. De heer Borstlap ontvangt geen pensioenbijdrage en neemt niet deel aan enige pensioenregeling van SRH. Er is evenmin sprake van overige secundaire arbeidsvoorwaarden.

### **Feitelijke beloning raad van bestuur**

Zoals uiteengezet in paragraaf 3.1 telde de raad van bestuur over geheel 2023 in totaal twee leden: de heer H.M. de Mol van Otterloo, voorzitter raad van bestuur van 1 januari 2023 tot en met 31 december 2023 en daarna en de heer Tj. Borstlap, lid raad van bestuur van 1 januari 2023 tot en met 31 december 2023 en daarna. De feitelijke beloning van de leden van de raad van bestuur over 2023 wordt nader uiteengezet in de jaarrekening onder toelichting 8 'lonen en salarissen' bij de toelichtingen bij de individuele posten bij de winst- en verliesrekening.

De leden van de raad van bestuur bezitten geen aandelen in de Vennootschap.



### 3.3 Algemene vergadering van aandeelhouders

De Staat is enig aandeelhouder van SRH en wordt vertegenwoordigd door het ministerie van Financiën. In 2023 is eenmaal een algemene vergadering van aandeelhouders gehouden en eenmaal een bestuurlijk overleg. Verder heeft in 2023 eenmaal een informeel overleg plaatsgevonden.

### 3.4 Code Corporate Governance

De Code Corporate Governance (de 'Code') is van toepassing op alle Nederlandse beursgenoteerde vennootschappen. De tekst van de Code is beschikbaar op [www.mccg.nl](http://www.mccg.nl). Als gevolg van de nationalisatie is de Code formeel niet meer van toepassing op SRH.

SRH onderschrijft de uitgangspunten van de Code. Evenwel past SRH de Code - mede gelet op (a) de doelstelling van SRH, (b) haar beperkte omvang en (c) het feit dat SRH geen onderneming meer drijft - thans nog slechts beperkt toe.

In dit jaarverslag wordt verantwoording afgelegd over de naleving van de bepalingen die nog wel relevant zijn voor SRH. De beperkte toepassing betekent dat SRH alleen de volgende principes en best practice bepalingen (deels) toepast: Principe 1.1 (Lange termijn waardecreatie), principe 1.2 (Risicobeheersing), principe 1.4 (Verantwoording over risicobeheersing), principe 1.6 (Benoeming en beoordeling functioneren externe accountant), principe 1.7 (Uitvoering werkzaamheden externe accountant), principe 2.2 (Benoeming, opvolging en evaluatie), principe 2.6 (Misstanden en onregelmatigheden), principe 2.7 (Voorkomen belangenverstremming), principe 2.8 (Overnamesituaties), principe 4.1 (De algemene vergadering), principe 4.2 (Informatieverschaffing en voorlichting), principe 4.3 (Uitbrengen van stemmen). Volledigheidshalve wordt opgemerkt dat het - gelet op deze beperkte toepassing - onder meer niet langer nodig is om bestuursverklaringen op te nemen in het jaarverslag.

## 4 Financiële ontwikkelingen

SRH rapporteerde over 2023 een nettoverlies van € 13,8 miljoen tegenover een nettoverlies van € 13,6 miljoen over 2022. De voornaamste oorzaak die aan dit € 0,2 miljoen hogere verlies ten grondslag lag, betrof de € 0,3 miljoen hogere juridische advieskosten die voornamelijk samenhangen met de afronding van de enquêteprocedure. De rentelasten, als onderdeel van de financiële baten en lasten, waren in 2023 € 0,2 miljoen lager dan in 2022. Dit werd deels verklaard door de lagere rentelasten (negatieve rentebaten) op de vordering van SRH op de Staat doordat de hoofdsom van de vordering verder is gedaald na de verrekening van de jaarlijkse rentelast met de hoofdsom van de vordering. Daarnaast was eind 2022 de negatieve rente op de rekening courant van SRH bij SNS Bank aangepast van -0,5% naar 0%, waardoor de rentelasten op de rekening courant in 2023 lager uitviel dan in 2022. Tenslotte was in 2022 nog sprake van een eemalige correctie (bate) voor in het verleden te veel betaalde kosten waardoor de kosten in 2023 € 0,1 miljoen hoger uitvielen dan in 2022.

## 5 Risicobeheer, liquiditeit en kapitaalmanagement

### 5.1 Risicobeheer en governance

SRH heeft sinds 30 september 2015 na de verkoop van Athora en de verzelfstandiging van de Volksbank geen dochtermaatschappijen en derhalve geen operationele en risicodragende bedrijfsmatige activiteiten meer. Binnen SRH zijn geen specifieke risico comités ingesteld. De raad van bestuur van SRH is het hoogste orgaan dat operationeel toezicht houdt op de risico's binnen SRH. De belangrijkste risico-onderwerpen worden door de raad van bestuur afgestemd met de algemene vergadering van aandeelhouders.

De bezetting van SRH is vanaf 2019 stabiel. In het kader van de afbouw past de uitbesteding van activiteiten aan externe dienstverleners, zoals op het gebied van administratie en verslaggeving, juridische en fiscale advisering en IT. Met de beperkte bezetting blijft naleving van de interne beheersingsmaatregelen daar waar die in een kleine organisatie nog mogelijk zijn, zoals het vierogenprincipe, van groot belang. Deze maatregelen worden stringent toegepast.

### 5.2 Procesrisico

Voornamelijk in vervolg op de nationalisatie is in het verleden tegen SRH een aantal juridische procedures ingesteld. De betreffende procedures zijn afgerond en op het moment van deponering van dit jaarverslag lopen er geen procedures tegen SRH. Verwezen wordt naar de inleiding (paragraaf 1.2 onder 'Gerechtelijke procedures naar aanleiding van de nationalisatie') en de toelichting 'juridische procedures' onder de 'niet uit de balans blijvende verplichtingen en activa' in de jaarrekening.

Het voeren van juridische procedures en het anticiperen op dreigende juridische procedures vormt voor SRH een belangrijk onderdeel van haar activiteiten. De (dreigende) juridische procedures worden door SRH gevoerd in overleg met haar aandeelhouder, het ministerie van Financiën. SRH maakt in dat kader gebruik van ervaren interne juristen en externe advocaten.

### 5.3 Kapitalisatie

Met de verkoop van de dochtermaatschappijen stuurt SRH voor wat betreft de kapitalisatie alleen nog op de omvang en de bescherming van het eigen vermogen.

In 2023 daalde het totale eigen vermogen van SRH met € 13,8 miljoen naar afgerond € 1,7 miljard.

### 5.4 Liquiditeitsmanagement en financiering

Het belangrijkste actief van SRH vormt de vordering op de Staat van € 1.733 miljoen (2022: € 1.744 miljoen). De vordering is in 2023 afgenomen met de afschrijving van de opgelopen (negatieve) rente over de periode van 1 oktober 2022 tot en met 30 september 2023.

De activiteiten van SRH zijn gericht op de afwikkeling van werkzaamheden die verband houden met haar historie als houdster van aandelen in financiële instellingen. SRH heeft de haar ter beschikking staande resterende middelen volledig uitgezet op een rekening-courant bij SNS Bank, onderdeel van de Volksbank. SRH loopt geen valuta-, koers- of liquiditeitsrisico's en maakt daarom geen gebruik van financiële instrumenten om dergelijke risico's af te dekken.

Afgezet tegen de operationele activiteiten beschikt SRH over een ruime voorraad liquide middelen. Deze liquide middelen worden ruim voldoende geacht om de operationele activiteiten van SRH in de komende jaren te kunnen uitvoeren. SRH kan tevens uitbetaling van (een deel van) de vordering op de Staat verlangen indien haar liquiditeitspositie dit noodzakelijk maakt.

SRH is betrokken geweest bij rechtszaken. Op dit moment is geen sprake van in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen. Echter de mogelijkheid bestaat dat SRH in de toekomst ook in nieuwe juridische procedures zal worden betrokken. Hoewel het niet mogelijk is de uitkomst van lopende of dreigende juridische procedures te voorspellen, is de raad van bestuur van mening - op grond van de informatie die thans beschikbaar is en na raadpleging van externe juridische adviseurs - dat niet valt uit te sluiten dat de uitkomsten van deze procedures in de toekomst mogelijk materieel nadelige gevolgen zullen hebben voor de financiële positie of bedrijfsresultaten van SRH.

## 5.5 Marktrisico

### Rente- krediet- en kasstroomrisico

Op de vordering op de Staat is momenteel sprake van een negatieve rente van -0,647% per jaar voor een periode van 5 jaren eindigend op 30 september 2025. Op het saldo liquide middelen (rekening-courant) dat SRH heeft ondergebracht bij SNS Bank wordt sinds 1 oktober 2022 geen negatieve rente meer in rekening gebracht. Vanaf 1 oktober 2022 is sprake van een rente op de rekening courant van rond 0%. SRH heeft het beleid geen derivatenposities aan te gaan om het rente- en kasstroomrisico op de uitstaande vorderingen af te dekken. Het kredietrisico op de Nederlandse Staat vanuit haar vordering op de Staat en haar liquide middelen in de vorm van een rekening-courant bij de Volksbank wordt, gezien de hoge creditrating van de Staat (AAA van onder andere Moody's), door SRH zeer laag ingeschat.

### Valutarisico

SRH is werkzaam in Nederland en voert geen transacties uit in andere valuta dan de euro. SRH loopt derhalve geen valutarisico.

## Handtekeningen

Utrecht, 27 maart 2024

### Raad van bestuur

H.M. de Mol van Otterloo (voorzitter)

Tj. Borstlap

## Jaarrekening 2023

<b>Jaarrekening 2023</b>	<b>11</b>
Balans per 31 december 2023	12
Winst- en verliesrekening over 2023	12
<b>Grondslagen voor waardering activa en passiva en resultaatbepaling</b>	<b>13</b>
Algemene informatie	13
Algemene grondslagen	14
Grondslagen voor waardering van activa en passiva	15
Grondslagen voor de bepaling van het resultaat	16
Kredietrisico	17
<b>Toelichtingen op individuele posten van de balans</b>	<b>18</b>
1 Financiële vaste activa	18
2 Vorderingen	19
3 Liquide middelen	19
4 Eigen vermogen	20
5 Kortlopende schulden	21
6 Niet uit de balans blijvende verplichtingen en activa	21
<b>Toelichtingen op individuele posten van de winst- en verliesrekening</b>	<b>23</b>
7 Brutobedrijfsresultaat	23
8 Lonen en salarissen	23
9 Overige bedrijfskosten	24
10 Financiële baten en lasten	24
11 Belastingen	25
<b>Overige toelichtingen</b>	<b>26</b>
12 Transacties met verbonden partijen	26
13 Accountantskosten	27
<b>Handtekeningen</b>	<b>27</b>

## Balans per 31 december 2023

Voor resultaatbestemming en in duizenden euro's	Toelichting <sup>1</sup>	2023	2022
<b>Activa</b>			
Financiële vaste activa	1		
Vordering Nederlandse Staat		<u>1.733.006</u>	<u>1.744.292</u>
		1.733.006	1.744.292
Vlottende activa			
Vorderingen	2	164	167
Liquide middelen	3	<u>18.466</u>	<u>21.058</u>
		18.630	21.225
<b>Totaal activa</b>		<b>1.751.636</b>	<b>1.765.517</b>
<b>Passiva</b>			
Eigen vermogen	4		
Geplaatst aandelenkapitaal		468.820	468.820
Agio reserve		5.475.636	5.475.636
Overige reserves		-4.182.140	-4.168.515
Onverdeeld resultaat		<u>-13.825</u>	<u>-13.625</u>
		1.748.491	1.762.316
Kortlopende schulden	5	3.145	3.201
<b>Totaal passiva</b>		<b>1.751.636</b>	<b>1.765.517</b>

<sup>1</sup> De bij de balansposten vermelde nummers verwijzen naar de toelichting op de balans

## Winst- en verliesrekening over 2023

In duizenden euro's	Toelichting <sup>1</sup>	2023	2022
Brutobedrijfsresultaat	7	--	--
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>		<b>--</b>	<b>--</b>
Lonen en salarissen, inclusief sociale lasten en pensioenlasten	8	862	913
Overige bedrijfskosten	9	1.704	1.290
<b>Som der bedrijfslasten</b>		<b>2.566</b>	<b>2.203</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>		<b>-2.566</b>	<b>-2.203</b>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		--	--
Rentelasten en soortgelijke kosten		-11.259	-11.422
<b>Financiële baten en lasten</b>	10	<b>-11.259</b>	<b>-11.422</b>
<b>Resultaat voor belastingen</b>		<b>-13.825</b>	<b>-13.625</b>
Belastingen	11	--	--
<b>Nettoresultaat na belastingen</b>		<b>-13.825</b>	<b>-13.625</b>

<sup>1</sup> De bij de resultaatposten vermelde nummers verwijzen naar de toelichting op de winst- en verliesrekening

## Grondslagen voor waardering activa en passiva en resultaatbepaling

### Algemene informatie

#### Statutaire zetel

SRH N.V. (hierna te noemen 'SRH'), opgericht en gevestigd in Nederland en ingeschreven onder nummer 16062627 bij de Kamer van Koophandel, is een naamloze vennootschap naar Nederlands recht met statutaire zetel te Utrecht. Het kantooradres van SRH is Croeselaan 1, 3521 BJ Utrecht.

#### Groepsverhoudingen

Alle aandelen in SRH worden gehouden door de Staat der Nederlanden (de 'Staat').

#### Vaststelling jaarrekening

De jaarrekening wordt ter vaststelling voorgelegd aan de algemene vergadering van aandeelhouders op 11 april 2024. Na vaststelling wordt de jaarrekening overeenkomstig het daarover in de wet bepaalde gepubliceerd.

#### Activiteiten

SRH heeft sinds 30 september 2015 geen dochtermaatschappijen meer en ontplooit derhalve geen operationele bedrijfsactiviteiten meer. Haar activiteiten bestaan uit het afwickelen van de werkzaamheden die verband houden met haar historie als houdster van aandelen in financiële instellingen, onder meer voortvloeiend uit de onteigening van door haar uitgegeven aandelen en obligaties bij de nationalisatie van SNS REAAL N.V. in 2013. Met name betreft dit activiteiten in het kader van het voeren van juridische procedures.

#### Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2023, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2023.

#### Continuïteit

Bij het opmaken van de jaarrekening heeft het bestuur een specifieke beoordeling gemaakt van de mogelijkheid van SRH om haar continuïteit te handhaven en haar activiteiten voort te zetten voor tenminste een periode van 12 maanden na het opmaken van de jaarrekening. Omdat de afbouw van de organisatie, waaronder begrepen het voeren van mogelijk toekomstige juridische procedures, naar verwachting langer dan een jaar zal duren, is de jaarrekening opgemaakt op basis van de continuïteitsveronderstelling.

#### Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van SRH zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. De feitelijke uitkomsten kunnen van deze schattingen afwijken. De belangrijkste schattingspost betreft de voorziening voor juridische procedures.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

### Verbonden partijen

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen, natuurlijke personen en overige maatschappijen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen, natuurlijke personen en overige maatschappijen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden en de aandeelhouder van SRH en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen zijn aangegaan onder normale marktvoorwaarden. Onder transacties met verbonden partijen worden ook begrepen transacties met partijen die evenals SRH onder directe of indirecte zeggenschap staan van de aandeelhouder van SRH, zoals de Volksbank.

## Algemene grondslagen

### Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van het Burgerlijk Wetboek (BW), Boek 2 Titel 9. De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva, alsmede voor de bepaling van het resultaat, is de nominale waarde, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

In de balans en de winst- en verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

### Algemeen

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een post van het vreemd vermogen wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een in de balans opgenomen actief of post van het vreemd vermogen blijft op de balans als een transactie (met betrekking tot het actief of de post van het vreemd vermogen) niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de post van het vreemd vermogen. Een actief of post van het vreemd vermogen wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de post van het vreemd vermogen aan een derde zijn overgedragen.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer sprake is van vermeerderingen van het economisch potentieel gedurende de verslagperiode in de vorm van instroom van nieuwe of verhoging van bestaande activa, dan wel vermindering van vreemd vermogen, een en ander uitmondend in een toename van het eigen vermogen, anders dan door bijdragen van deelhebbers daarin. Lasten worden verwerkt wanneer sprake is van verminderingen van het economisch potentieel gedurende de verslagperiode in de vorm van uitstroom of uitputting van activa, dan wel het ontstaan van vreemd vermogen, een en ander uitmondend in afname van het eigen vermogen, anders dan door uitdelingen aan deelhebbers daarin.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

## Valuta

### Functionele valuta

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's (€), wat tevens de functionele valuta is van de Vennootschap. Alle financiële informatie in euro's is afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal, tenzij anders aangegeven.

### Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten investeringen in handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen, overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. De in de balans opgenomen financiële instrumenten zijn gewaardeerd tegen de (geamortiseerde) kostprijs.

## Grondslagen voor waardering van activa en passiva

### Financiële vaste activa

#### Vordering op de Nederlandse Staat

De onder financiële vaste activa opgenomen vordering omvat een vordering op de Nederlandse Staat. Deze vordering is bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde plus transactiekosten. De vordering wordt daarna gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de post waarop deze betrekking heeft en de last wordt in de winst- en verliesrekening verwerkt.

#### Bijzondere waardeverminderingen van financiële vaste activa

De Vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een financieel vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld.

Bij financiële activa die zijn gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs wordt de omvang van de bijzondere waardevermindering bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de effectieve rentevoet van het financiële actief zoals die is bepaald bij de eerste verwerking van het instrument. Het waardeverminderingverlies dat daarvoor was opgenomen, dient te worden teruggenomen indien de afname van de waardevermindering verband houdt met een objectieve gebeurtenis na afboeking. De terugname wordt beperkt tot maximaal het bedrag dat nodig is om het actief te waarderen op de geamortiseerde kostprijs op het moment van de terugname, als geen sprake geweest zou zijn van een bijzondere waardevermindering. Het teruggenomen verlies wordt in de winst- en verliesrekening verwerkt.

### Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### Liquide middelen

Onder liquide middelen zijn begrepen de banktegoeden (rekening-courant) met een resterende looptijd korter dan twaalf maanden. De waardering van liquide middelen geschiedt tegen nominale waarde.



## Eigen vermogen

### Geplaatst aandelenkapitaal en agioreserve

Het aandelenkapitaal bestaat uit de geplaatste en volgestorte gewone aandelen. De agioreserve betreft het gestorte kapitaal dat in aanvulling op de nominale waarde op de uitgegeven gewone aandelen is gestort. Presentatie van het eigen vermogen geschiedt volgens de juridische realiteit.

### Overige reserves

De overige reserves bestaan met name uit de resultaten uit voorgaande jaren van SRH.

## Voorzieningen

Voorzieningen worden getroffen wanneer sprake is van een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die voortvloeit uit gebeurtenissen in het verleden, het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van de verplichting een uitstroom van economische middelen noodzakelijk is en een betrouwbare schatting van de omvang van de verplichting kan worden gemaakt. De voorzieningen worden gewaardeerd op de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen. Indien het effect van de tijdswaarde van geld niet materieel is, wordt de voorziening niet op contante maar op de nominale waarde van de verwachte toekomstige kasstromen gewaardeerd. Dotaties en eventuele latere vrijvallen worden in de winst- en verliesrekening verwerkt.

### Voorziening voor juridische geschillen

SRH treft een voorziening voor gerechtelijke procedures indien zij in een juridische procedure betrokken raakt en wanneer het waarschijnlijk is dat SRH in een procedure zal worden veroordeeld. Indien veroordeling waarschijnlijk is en voor SRH sprake is van een verplichting die zal leiden tot een uitstroom van middelen en de omvang van die verplichting op betrouwbare wijze is in te schatten, zal zij een voorziening opnemen voor de beste schatting van het bedrag waarvoor de verplichting kan worden afgewikkeld.

## Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde minus transactiekosten. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

## Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

### Lonen en salarissen

Lonen en salarissen, inclusief sociale lasten en van toepassing zijnde pensioenpremies worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit. Lonen en salarissen omvatten mede de kosten van tijdelijk ingehuurd personeel.

### Financiële baten en lasten

#### Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen. Negatieve rentebaten als gevolg van negatieve rentepercentages op de vordering op de Staat en op de rekening-courant bij banken worden verwerkt als rentelasten.

## Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst- en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet aftrekbare kosten. Voor beschikbare voorwaartse verliescompensatie en verrekenbare tijdelijke verschillen wordt een latente belastingvordering opgenomen indien het waarschijnlijk is dat voldoende fiscale winst beschikbaar zal zijn voor verrekening.

Voor alle belastbare tijdelijke verschillen tussen de commerciële en fiscale balanswaardering wordt een latente belastingpositie opgenomen.

## Kredietrisico

SRH kent een kredietrisico op de Nederlandse Staat vanuit haar vordering op de Staat en haar liquide middelen in de vorm van een rekening-courant bij de Volksbank. Gezien de hoge creditrating van de Staat (AAA van onder andere Moody's) wordt dit risico zeer laag ingeschat. SRH heeft derhalve geen aanvullende maatregelen genomen in het kader van het mitigeren van het kredietrisico.

Het totale maximale kredietrisico ultimo 2023 bedraagt € 1.752 miljoen (2022: € 1.766 miljoen).

## Toelichtingen op individuele posten van de balans

### 1 Financiële vaste activa

#### Verloop financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa kan als volgt worden gespecificeerd:

In duizenden euro's	Vordering op Nederlandse Staat
Stand per 1 januari 2023	1.744.292
Renteafschrijving	-11.286
<b>Stand per 31 december 2023</b>	<b>1.733.006</b>

#### Vordering op Nederlandse Staat

De vordering die in de financiële vaste activa is opgenomen betreft een vordering op de Staat. Op 30 september 2015 zijn de aandelen SNS Bank overgedragen aan de Staat voor een prijs van € 2,7 miljard zoals door de minister aangekondigd in de Kamerbrief van 28 augustus 2015. Na verrekening met de overbruggingslening van de Staat van € 1,1 miljard resteerde een vordering van SRH op de Staat van € 1,6 miljard. Indien SRH op enig moment in de toekomst niet uit haar eigen middelen aan haar huidige of toekomstige betalingsverplichtingen kan voldoen en indien deze verplichtingen zijn ontstaan uit of direct gerelateerd zijn aan een handeling die verricht was voor 30 september 2015, kan de prijs onder bepaalde omstandigheden worden aangepast op basis van een bindende toetsing door een investeringsbank.

In 2017 is in overleg met de Staat besloten om een deel van het toen opgelopen saldo liquide middelen, een bedrag van € 161 miljoen, uit te zetten bij de Staat en de vordering van SRH op de Staat met een gelijk bedrag te verhogen.

De vordering betreft een lening met een looptijd van 30 jaar (aflooptdatum 30 september 2045). De rentebijdrage of -afschrijving vindt jaarlijks op 1 oktober plaats. De eerste rentevervaldatum was 30 september 2020. Het rentepercentage bedroeg voor deze periode 0,094% per jaar. Er is in 2020 voor gekozen om de hele lening vanaf 1 oktober 2020 wederom voor een renteperiode van 5 jaar vast te leggen (rentevervaldatum 30 september 2025) tegen een destijds marktconform negatief rentepercentage van 0,647%. De leningvoorwaarden zijn verder niet gewijzigd. SRH kan uitbetaling van (een deel van) de vordering verlangen indien haar liquiditeitspositie dit noodzakelijk maakt. Voor zover nodig zal het betreffende bedrag dan eerst moeten worden omgezet naar het direct opeisbare leningdeel. Voor die omzetting geldt een boeteclausule, zijnde het verschil tussen de nominale waarde van het betreffende leningdeel en de op dat moment geldende marktwaarde van het betreffende leningdeel. De Staat mag de lening op elk moment zonder boeterente terugbetalen.

De reële waarde van de in de balans opgenomen vordering, verantwoord onder financiële vaste activa, bedraagt € 1.653 miljoen (2022: € 1.587 miljoen).

## 2 Vorderingen

### Specificatie vorderingen

De vorderingen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

In duizenden euro's	2023	2022
Overige vorderingen en overlopende activa	164	167
<b>Overige vorderingen</b>	<b>164</b>	167

De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd. Alle vorderingen worden geacht een looptijd korter dan een jaar te hebben. De overige vorderingen en overlopende activa betreffen met name vooruitbetaalde kosten en nog te ontvangen bedragen.

## 3 Liquide middelen

### Specificatie liquide middelen

in duizenden euro's	2023	2022
Kortlopende banktegoeden	18.466	21.058
Kasmiddelen	--	--
<b>Totaal</b>	<b>18.466</b>	21.058

In 2023 is sprake geweest van een afname van de liquide middelen van € 2,6 miljoen. Dit bedrag wordt verklaard door de som van de bedrijfslasten ad € 2,6 miljoen. De rentelast over de vordering van SRH op de Staat wordt jaarlijks per 1 oktober afgeschreven op de hoofdsom en leidt derhalve niet tot een mutatie van de liquide middelen.

De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking.

## 4 Eigen vermogen

### Overzicht mutaties eigen vermogen 2023

In duizenden euro's	Geplaatst kapitaal	Agio-reserve	Reële waarde reserve	Wettelijke reserve deelnemingen	Overige wettelijke reserves	Overige reserves	Onverdeeld resultaat	Totaal eigen vermogen
Stand per 1 januari 2023	468.820	5.475.636	--	--	--	-4.168.515	-13.625	1.762.316
Overboeking nettoresultaat 2022	--	--	--	--	--	-13.625	13.625	--
Nettoresultaat 2023	--	--	--	--	--	--	-13.825	-13.825
<b>Stand per 31 december 2023</b>	<b>468.820</b>	<b>5.475.636</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>-4.182.140</b>	<b>-13.825</b>	<b>1.748.491</b>

### Overzicht mutaties eigen vermogen 2022

In duizenden euro's	Geplaatst kapitaal	Agio-reserve	Reële waarde reserve	Wettelijke reserve deelnemingen	Overige wettelijke reserves	Overige reserves	Onverdeeld resultaat	Totaal eigen vermogen
Stand per 1 januari 2022	468.820	5.475.636	--	--	--	-4.152.729	-15.786	1.775.941
Overboeking nettoresultaat 2021	--	--	--	--	--	-15.786	15.786	--
Nettoresultaat 2022	--	--	--	--	--	--	-13.625	-13.625
<b>Stand per 31 december 2022</b>	<b>468.820</b>	<b>5.475.636</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>-4.168.515</b>	<b>-13.625</b>	<b>1.762.316</b>

### Geplaatst kapitaal

Het geplaatste kapitaal is volgestort en bestaat uit alleen gewone aandelen. De nominale waarde van de gewone aandelen is € 1,63 per aandeel.

### Specificatie geplaatst kapitaal

	Aantal gewone aandelen		Bedrag gewone aandelen (in € duizenden)	
	2023	2022	2023	2022
Maatschappelijk aandelenkapitaal	1.044.005.149	1.044.005.149	1.701.728	1.701.728
Aandelenkapitaal in portefeuille	756.385.276	756.385.276	1.232.908	1.232.908
<b>Totaal eind van het jaar</b>	<b>287.619.873</b>	<b>287.619.873</b>	<b>468.820</b>	<b>468.820</b>

### Verloop geplaatst kapitaal

	Aantal gewone aandelen		Bedrag gewone aandelen (in € duizenden)	
	2023	2022	2023	2022
Aandelen begin van het jaar	287.619.873	287.619.873	468.820	468.820
Transacties met aandeelhouder	--	--	--	--
<b>Uitgegeven per 31 december</b>	<b>287.619.873</b>	<b>287.619.873</b>	<b>468.820</b>	<b>468.820</b>

### Agioreserve

De agioreserve bestaat uit de opbrengsten uit de uitgifte van aandelen voor zover deze hoger zijn dan het nominale bedrag van deze aandelen (opbrengsten boven pari).

### Onverdeeld resultaat

Het resultaat na belastingen over 2023 is opgenomen in de post onverdeeld resultaat van het eigen vermogen.

### Voorstel resultaatbestemming

Aan de algemene vergadering van aandeelhouders van SRH wordt voorgesteld het resultaat na belastingen over 2023 volledig in mindering te brengen op de overige reserves.

## 5 Kortlopende schulden

### Specificatie kortlopende schulden

De kortlopende schulden kunnen als volgt worden gespecificeerd:

In duizenden euro's	2023	2022
Nog te betalen rente	2.795	2.822
Overige schulden	350	379
<b>Totaal kortlopende schulden</b>	<b>3.145</b>	<b>3.201</b>

Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan. De kortlopende schulden betreffen met name de lopende rente van € 2,8 miljoen op de vordering op de Staat als gevolg van de negatieve rentevergoeding van 0,647%. De overige schulden betreffen diverse transitorische kosten en crediteuren.

## 6 Niet uit de balans blijvende verplichtingen en activa

### Juridische procedures

#### Algemeen

SRH is in het verleden betrokken geweest en kan in de toekomst betrokken worden in (gerechtelijke) procedures en andere geschillen gerelateerd aan claims namens en tegen SRH. Los van reeds gevoerde procedures is SRH door enkele partijen aansprakelijk gesteld. Door deze partijen zijn echter (nog) geen procedures gestart. De vermeende aansprakelijkheid is door SRH in alle gevallen als ongegrond van de hand gewezen. Omdat geen sprake is van in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen zijn ten aanzien van mogelijke juridische procedures geen voorzieningen gevormd. Hoewel het niet mogelijk is de uitkomst van eventuele juridische procedures te voorspellen, is de raad van bestuur - op grond van de informatie die thans beschikbaar is en na raadpleging van externe juridische adviseurs - van mening dat het niet geheel valt uit te sluiten dat de uitkomsten van toekomstige procedures een materiële negatieve financiële impact zouden kunnen hebben op de vermogenspositie, resultaten en/of kasstromen van SRH.

Hierna worden de relevante ontwikkelingen op dit moment benoemd die verband houden met de eerder gevoerde procedures naar aanleiding van de nationalisatie.

#### Gerechtelijke procedures naar aanleiding van de nationalisatie

##### Enquêteprocedure Vereniging van Effectenbezitters en vervolg

Op 6 november 2014 heeft de VEB bij de Ondernemingskamer te Amsterdam een verzoekschrift ingediend tot het houden van een enquête naar het beleid van SNS REAAL (thans SRH), SNS Bank (thans de Volksbank), en het voormalige SNS Property Finance (thans Propertize) over de periode 2006 tot en met het moment waarop de enquête zou zijn afgerond. De Ondernemingskamer heeft bij beschikking van 26 juli 2018 besloten dat een enquête gelast zal worden naar het beleid en de gang van zaken binnen SRH en de Volksbank ten aanzien van verschillende onderwerpen over de periode van 1 juli 2006 tot 1 februari 2013. Op 30 november 2022 heeft de Ondernemingskamer uitspraak gedaan en heeft zij besloten de verzoeken van de VEB tot het vaststellen van wanbeleid af te wijzen. De VEB is niet in cassatie gegaan tegen de beschikking van de Ondernemingskamer. Tegen deze uitspraak is thans geen beroep meer mogelijk. SRH heeft op 14 maart 2023 een brief van de VEB ontvangen waarin de VEB onder meer SRH uitnodigt voor een gesprek. In de brief stelt de VEB SRH aansprakelijk voor de door haar achterban geleden schade en stelt zij voornemens te zijn een juridische procedure te starten indien niet wordt ingegaan op de uitnodiging tot overleg. SRH is op de uitnodiging van de VEB ingegaan. Tussen SRH en de VEB worden thans gesprekken gevoerd.

### Schadeloosstellingsprocedure

Voorheen liep er nog een gerechtelijke procedure waarbij SRH geen (proces)partij was, maar waarvan het verloop en de uitkomst mogelijk materiële invloed konden hebben op de positie van SRH. Het ging hierbij om de schadeloosstellingsprocedure die door voormalig rechthebbenden van de onteigende effecten en vermogensbestanddelen was gestart bij de Ondernemingskamer. In deze procedure is de waarde van de onteigende effecten en vermogensbestanddelen van SNS Bank en SNS REAAL uiteindelijk vastgesteld op ruim € 800 miljoen exclusief wettelijke rente. Na cassatieberoepen door onder andere De Staat heeft de Hoge Raad op 21 april 2023 in haar uitspraak de door de Ondernemingskamer bepaalde schadeloosstelling bevestigd. De Staat is overgegaan tot uitkering van de uit deze procedure voortvloeiende schadeloosstelling.

### Garantie- en compensatiestelsels

Alle garanties in de zin van artikel 2:403 BW die SRH voor haar voormalige dochtermaatschappijen had gesteld, zijn ingetrokken. SRH heeft tevens de overblijvende aansprakelijkheid uit hoofde van deze garanties ingetrokken, na het voornemen daartoe te hebben aangekondigd in een landelijk verspreid dagblad. Enkele schuldeisers van Propertize en van een dochtermaatschappij van Propertize, PRPZ Financiering Participaties B.V. ('PRPZ'), hebben binnen de daartoe geldende wettelijke termijn verzet aangetekend tegen intrekking van de overblijvende aansprakelijkheid. Voor deze schuldeisers is de overblijvende aansprakelijkheid (nog) niet geëindigd. Over de vraag of het verzet van de betreffende schuldeisers al dan niet gegrond is, heeft SRH geprocedeerd. De vordering van SRH is echter (tot in hoogste instantie) afgewezen. Een van de vermeende schuldeisers heeft inmiddels in 2023 door middel van een vaststellingsovereenkomst een schikking getroffen met betrekking tot een door haar vermeende claim. SRH is geen partij bij de betreffende overeenkomst, echter zij is via een derdenbeding (samenhangend met de ten behoeve van PRPZ afgegeven garanties in de zin van artikel 2:403 BW) in de overeenkomst gekweten van verdere aanspraken van de betreffende schuldeiser.

### Looptijd toekomstige minimale betalingsverplichtingen operationele leasecontracten

in duizenden euro's	2023	2022
< 1 jaar	59	57
1 - 5 jaar	--	--
> 5 jaar	--	--
<b>Totaal</b>	<b>59</b>	<b>57</b>

SRH huurt als onderhuurder bedrijfsruimte van de Volksbank. De huurkosten worden verantwoord onder de operationele lasten. De huurovereenkomst is maandelijks opzegbaar met een opzegtermijn van 6 maanden en loopt tot uiterlijk 30 juni 2026, waarna deze zonder nadere opzegging van huurder of verhuurder zal worden beëindigd. Als gevolg van de jaarlijkse indexatie van de huurverplichtingen is de toekomstige betalingsverplichting in 2023 gestegen ten opzichte van de verplichting in 2022.

## Toelichtingen op individuele posten van de winst- en verliesrekening

### 7 Brutobedrijfsresultaat

SRH heeft geen bedrijfsmatige activiteiten en genereert derhalve geen omzet.

### 8 Lonen en salarissen

In duizenden euro's	2023	2022
Lonen en salarissen	334	319
Sociale lasten	31	29
Pensioenlasten	45	59
Overige personeelskosten	11	22
Doorbelaste lonen, salarissen en vergoedingen	441	484
<b>Totaal</b>	<b>862</b>	<b>913</b>

SRH heeft ultimo 2023 drie medewerkers (2,4 fte) in dienst (ultimo 2022: 2,4 fte). De stijging van de lonen en salarissen wordt verklaard door zowel individuele als collectieve salarisverhogingen van de interne medewerkers. De pensioenlasten zijn in 2023 € 14 duizend lager dan in 2022. Dit verschil wordt volledig verklaard doordat in 2022 een aanvullende pensioenlast over daaraan voorafgaande jaren opgenomen was. De daling van de overige personeelskosten wordt verklaard doordat zowel de opleidings- als reiskosten kosten in 2023 ongeveer € 6 duizend lager waren dan in 2022.

De doorbelaste lonen, salarissen en vergoedingen, die de kosten van inhuur van externen betreffen, zijn in 2023 met € 43 duizend gedaald tot een bedrag van € 441 duizend. Deze daling is toe te rekenen aan een lagere inzet van externen ten opzichte van 2022.

Het gemiddeld aantal bij SRH werkzame fte's in 2023 was 4,3 (2022: 4,6).

### Bezoldiging bestuurders

De bezoldiging van bestuurders bestaat volledig uit periodiek betaalde managementfees.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de totale beloning van bestuurders.

in duizenden euro's	Vaste beloningen <sup>1</sup>		Overige <sup>2</sup>		Totaal	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
H.M. de Mol van Otterloo (per 30-9-2015, voorzitter) <sup>3</sup>	99	92	1	--	100	92
T. Borstlap (per 12-5-2022) <sup>4</sup>	33	18	--	--	33	18
G.J.H. Broekers (tot en met 12-5-2022) <sup>5</sup>	--	13	--	--	--	13
<b>Totaal raad van bestuur</b>	<b>132</b>	<b>123</b>	<b>1</b>	<b>--</b>	<b>133</b>	<b>123</b>

1 De vaste beloning bestaat uit de managementvergoeding excl. btw.

2 Onder "overige" vallen de diverse onkosten.

3 De heer de Mol van Otterloo is sinds 30-9-2015 voorzitter van de raad van bestuur.

4 De heer Borstlap is vanaf 12 mei 2022 lid van de raad van bestuur en was voorafgaand aan zijn benoeming als lid van de raad van bestuur vanaf 1 maart 2022 actief als adviseur. Uit dien hoofde was in 2022 een bedrag van € 8 duizend (excl. btw) uitbetaald welke niet in bovenstaand overzicht is opgenomen.

5 De heer Broekers was tot en met 12 mei 2022 lid van de raad van bestuur.

Het totale jaarinkomen was in 2023 € 10 duizend hoger dan in 2022, verklaard door de vanaf 2022 door de aandeelhouder toegekende inflatiecorrecties. Zie ook het remuneratierapport (hoofdstuk 3.2). Er is over 2023 geen variabele beloning toegekend aan de bestuurders, evenals over 2022.



## 9 Overige bedrijfskosten

### Specificatie overige bedrijfskosten

In duizenden euro's	2023	2022
Huisvestings- en automatiseringskosten	173	206
Kosten externe adviseurs	1.187	821
Overige kosten	344	263
<b>Totaal</b>	<b>1.704</b>	<b>1.290</b>

De overige bedrijfskosten zijn in 2023 in totaal € 414 hoger dan in 2022.

De kosten externe adviseurs zijn in 2023 € 366 duizend hoger dan in 2022. Deze hogere kosten worden grotendeels verklaard door de hogere juridische advieskosten van SRH met name als gevolg van de afronding en nasleep van de enquêteprocedure.

De stijging van de overige kosten met € 81 duizend wordt bijna volledig verklaard doordat in 2022 nog sprake was geweest van een eenmalige vergoeding (bate) als gevolg van in het verleden te veel betaalde kosten.

De € 33 duizend lagere huisvestings- en automatiseringskosten zijn volledig toe te schrijven aan lagere automatiseringskosten in 2023 ten opzichte van 2022. De automatiseringskosten in 2022 waren hoger als gevolg van projectkosten in verband met een in dat jaar uitgevoerde datamigratie.

## 10 Financiële baten en lasten

### Specificatie rentebaten en rentelasten

In duizenden euro's	2023	2022
Rentebaten	--	--
Rentelasten	-11.259	-11.422
<b>Totaal</b>	<b>-11.259</b>	<b>-11.422</b>

De daling van de rentelasten met € 163 duizend wordt voor de helft verklaard doordat de hoofdsom van de vordering van SRH op de Staat per 1 oktober 2023 met € 11,3 miljoen is gedaald nadat de opgelopen renteverplichting van SRH over de periode 1 oktober 2022 tot en met 30 september 2023 van de hoofdsom van de vordering was afgeboekt. De rente op de vordering is met -0,647% gelijk gebleven. Het restant van de daling van de rentekosten wordt verklaard doordat in 2022 nog een negatieve rente moest worden betaald over de rekening courant van SRH bij SNS Bank tot 1 oktober 2022. In 2023 is zowel geen rente op de rekening courant ontvangen als betaald.

## 11 Belastingen

### Specificatie belastingen

In duizenden euro's	2023	2022
Acute vennootschapsbelasting huidig boekjaar	--	--
Vennootschapsbelasting voorgaande boekjaren	--	--
<b>Belastingen</b>	<b>--</b>	<b>--</b>

De aanslagen vennootschapsbelasting tot en met het jaar 2021 staan onherroepelijk vast. Alle belastingverplichtingen en –vorderingen zijn definitief afgerekend.

Ultimo 2023 beschikt SRH nog over fiscaal compensabele verliezen ter grootte van circa € 43 miljoen (ultimo 2022: € 38 miljoen) en verrekenbare tijdelijke verschillen van circa € 15 miljoen (ultimo 2022: € 17 miljoen). Als gevolg van de generieke renteaftrekbepanking in de vennootschapsbelasting die sinds 2019 van toepassing is, beschikt SRH over gestalde rente voor een bedrag van circa € 32 miljoen (ultimo 2022: € 21 miljoen). Het verlies over 2023 is niet achterwaarts verrekenbaar. Aangezien SRH verwacht dat niet voldoende fiscale winst gerealiseerd zal kunnen worden - ook niet conform het winstbegrip zoals door de fiscus gehanteerd voor de generieke renteaftrekbepanking - om deze verrekenbare verliezen, verrekenbare tijdelijke verschillen en gestalde rente voorwaarts te verrekenen, is ultimo 2023 voor deze posten geen latente belastingvordering in de jaarrekening opgenomen.

### Aansluiting tussen het nominale en effectieve belastingpercentage

In duizenden euro's	2023	2022
Nominaal belastingpercentage	25,8%	25,8%
Resultaat voor belasting	-13.825	-13.625
<b>Nominaal belastingbedrag</b>	<b>-3.567</b>	<b>-3.515</b>
Impact verrekenbare tijdelijke verschillen	-442	-442
Impact fiscale verrekeningsmogelijkheden waarvoor geen latente belastingvordering wordt gevormd	2.694	2.720
Impact fiscale verliezen waarvoor geen latente belastingvordering wordt gevormd	1.315	1.237
<b>Totaal</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Effectief belastingpercentage	0%	0%

## Overige toelichtingen

### 12 Transacties met verbonden partijen

#### Identiteit van verbonden partijen

De verbonden partijen van SRH zijn de aandeelhouder, de Staat, andere entiteiten die onder directe of indirecte invloed staan van de Staat en de leden van de raad van bestuur inclusief naaste familieleden. Transacties met verbonden partijen hebben plaatsgevonden op marktconforme voorwaarden, behalve indien anders vermeld.

#### Posities en transacties tussen SRH en de Staat

Ultimo 2023 heeft SRH een vordering op de Staat van € 1.733 miljoen (voor meer informatie, zie toelichting 1 - financiële vaste activa).

Sinds 19 mei 2017 is de Staat enig aandeelhouder van SRH. Materiële besluiten worden genomen na intern beraad met dan wel goedkeuring van het ministerie van Financiën, conform de governance van SRH.

#### Posities en transacties tussen SRH en de Volksbank

Ultimo 2023 heeft SRH een rekening-courant bij SNS Bank, dochter van de Volksbank, met een batig saldo van € 18 miljoen (voor meer informatie, zie toelichting 3 - liquide middelen). Daarnaast zijn SRH en de Volksbank samen verwickeld in onderhandelingen en worden zij mogelijk nog tezamen betrokken in toekomstige procedures. Waar mogelijk wordt gezamenlijk opgetreden en worden onderling afspraken gemaakt over de verdeling van de kosten die met die onderhandelingen, en eventuele procedures samenhangen (voor meer informatie, zie toelichting 6 - niet uit de balans blijkende verplichtingen en activa). Tevens huurt SRH als onderhuurder bedrijfsruimte van de Volksbank (voor meer informatie, zie toelichting 6 - niet uit de balans blijkende verplichtingen en activa).

## 13 Accountantskosten

De honoraria voor de accountantsorganisatie belast met de controle van de jaarrekening, Ernst & Young Accountants LLP ('EY'), zijn als volgt onder te verdelen:

### Toelichting accountantskosten

In duizenden euro's, exclusief van toepassing zijnde btw	2023	2022
Onderzoek van de statutaire jaarrekening	58	55
Andere controlediensten	--	--
Adviesdiensten op fiscaal terrein	--	--
Andere niet-controlediensten	--	--
<b>Totaal</b>	<b>58</b>	<b>55</b>

De kosten van EY in 2023 betreffen de honoraria met betrekking tot de controle van het boekjaar 2023.

In 2023 is geen sprake geweest van andere controlediensten.

## Handtekeningen

Utrecht, 27 maart 2024

### Raad van bestuur

H.M. de Mol van Otterloo (voorzitter)

Tj. Borstlap

## Overige gegevens

### **Statutaire regeling inzake de winst- en verliesbestemming**

De verliesverdeling zal worden bepaald in overeenstemming met artikel 25.4 van de statuten van SRH N.V., zoals geldend per 31 december 2023.

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de aandeelhouder en het bestuur van SRH N.V.

### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening voor het boekjaar geëindigd op 31 december 2023 van SRH N.V. te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van SRH N.V. (hierna: SRH of de vennootschap) per 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2023;
- de winst- en verliesrekening over 2023;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening.

Wij zijn onafhankelijk van SRH zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

#### Onze focus op fraude en het niet-naleven van wet- en regelgeving

##### Onze verantwoordelijkheid

Hoewel wij niet verantwoordelijk zijn voor het voorkomen van fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving en van ons niet verwacht kan worden dat wij het niet-naleven van alle wet- en regelgeving ontdekken, is het onze verantwoordelijkheid om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening als geheel geen afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude.

##### Onze controle-aanpak met betrekking tot frauderisico's

Wij hebben de risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in SRH en de omgeving en het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort alsmede de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar hoofdstuk 5 van het jaarverslag, waarin het bestuur zijn risicoanalyse heeft opgenomen.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van frauderisico's, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij houden rekening met het risico dat het management interne beheersmaatregelen kan doorbreken. Vanwege dit risico hebben wij onder meer schattingen beoordeeld op tendenties die mogelijk een risico vormen op een afwijking van materieel belang, met name gericht op belangrijke gebieden die oordeelsvorming vereisen en significante schattingsposten, zoals toegelicht onder de grondslagen van waardering activa en passiva en resultaatbepaling in de jaarrekening, waaronder de voorziening voor juridische procedures. Ook hebben wij data analyse gebruikt om journalposten met een verhoogd risico te signaleren en te toetsen en de zakelijke beweegredenen (of het ontbreken daarvan) beoordeeld van bijzondere transacties, waaronder die met verbonden partijen.

Wij hebben kennisgenomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van het bestuur.

#### **Onze controle-aanpak met betrekking tot het risico van niet voldoen aan wet- en regelgeving**

Wij hebben passende controlewerkzaamheden verricht inzake de naleving van de bepalingen van de relevante wet- en regelgeving die van directe invloed zijn op de verantwoorde bedragen en toelichtingen in de jaarrekening. Daarnaast hebben wij de omstandigheden ingeschat met betrekking tot het risico van niet-naleven van wet- en regelgeving waarvan redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze van materiële invloed kunnen zijn op de jaarrekening, op basis van onze eigen ervaring, door afstemming met het bestuur, het lezen van notulen, het kennismaken van het 'litigation statement' en het uitvoeren van gegevensgerichte werkzaamheden gericht op transactiestromen, jaarrekeningposten en toelichtingen.

We hebben verder kennisgenomen van advocatenbrieven en zijn alert gebleven op indicaties voor een (mogelijke) niet-naleving gedurende de controle. Ten slotte hebben we schriftelijk de bevestiging ontvangen dat alle bekende gebeurtenissen van niet-naleving van wet- en regelgeving met ons zijn gedeeld.

#### **Onze controle-aanpak met betrekking tot de continuïteitsveronderstelling**

Zoals toegelicht in het onderdeel Continuïteit van de grondslagen van waardering activa en passiva en resultaatbepaling van de jaarrekening, is de jaarrekening opgemaakt op basis van de continuïteitsveronderstelling. Bij het opmaken van de jaarrekening heeft het bestuur een specifieke beoordeling gemaakt van de mogelijkheid van SRH om haar continuïteit te handhaven en de activiteiten voort te zetten voor de voorzienbare toekomst.

Op basis van onze werkzaamheden hebben wij geen materiële onzekerheden ten aanzien van de continuïteit geïdentificeerd. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming de continuïteit niet langer kan handhaven.

## Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

## Beschrijving van verantwoordelijkheden voor de jaarrekening

### Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

### Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.



Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. De sectie Informatie ter ondersteuning van ons oordeel hierboven, bevat een informatieve samenvatting van onze verantwoordelijkheden en de uitgevoerde werkzaamheden als basis voor ons oordeel. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

#### **Communicatie**

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 27 maart 2024

Ernst & Young Accountants LLP

w.g. drs A.B. Roeders RA