



# 2021

**SRH N.V. Jaarverslag 2021**

# Inhoudsopgave

<i>Bestuursverslag</i>	<b>2</b>
<b>1 Inleiding</b>	<b>2</b>
1.1 Doelstelling en governance	2
1.2 Gerechtelijke procedures naar aanleiding van de nationalisatie	3
1.3 Resultaat	5
1.4 Vooruitzichten	5
<b>2 Strategie en ontwikkelingen</b>	<b>6</b>
2.1 Strategie en organisatie	6
2.2 Nationalisatie en maatregelen Europese Commissie	6
2.3 Dividendbeleid	6
2.4 Medewerkers	7
<b>3 Corporate governance</b>	<b>7</b>
3.1 De raad van bestuur	7
3.2 Remuneratierapport	8
3.3 Algemene vergadering van aandeelhouders	10
3.4 Code Corporate Governance	10
<b>4 Financiële ontwikkelingen</b>	<b>11</b>
<b>5 Risicobeheer, liquiditeit en kapitaalmanagement</b>	<b>11</b>
5.1 Risicobeheer en governance	11
5.2 Procesrisico	11
5.3 Kapitalisatie	12
5.4 Liquiditeitsmanagement en financiering	12
5.5 Marktrisico	13
<i>Jaarrekening 2021</i>	<b>14</b>
Jaarrekening 2021	14
Grondslagen van waardering activa en passiva en resultaatbepaling	16
Toelichtingen op individuele posten van de balans	21
Toelichtingen op individuele posten van de winst- en verliesrekening	27
Overige toelichtingen op de winst- en verliesrekening	30
Handtekeningen	31
<i>Overige gegevens</i>	<b>32</b>
Statutaire regeling inzake de winst- en verliesbestemming	32
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	33

## Bestuursverslag

### 1 Inleiding

SRH N.V. (voorheen SNS REAAL N.V.) was tot en met 26 juli 2015 de moedermaatschappij van Athora Netherlands N.V. (voorheen VIVAT N.V. en daarvoor REAAL N.V.) en tot en met 30 september 2015 de moedermaatschappij van de Volksbank N.V. (voorheen SNS Bank N.V.). Na de overdracht van de bankactiviteiten heeft SRH N.V. geen dochtermaatschappijen meer. In dit jaarverslag refereren 'SRH' en 'Vennootschap' aan de rechtspersoon SRH N.V., met statutaire zetel te Utrecht, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 16062627. SRH houdt kantoor aan de Croeselaan 1, 3521 BJ Utrecht. Vanaf 19 mei 2017 is de Staat der Nederlanden (de 'Staat') rechtstreeks aandeelhouder van SRH, nadat op die datum de Stichting administratiekantoor beheer financiële instellingen ('NLF1') de aandelen van SRH heeft laten decertificeren en deze heeft overgedragen aan de Staat.

Voor zover van toepassing, wordt met 'de Volksbank', of 'Bank' gerefereerd aan de Volksbank N.V., en refereren 'Athora' en 'Verzekeraar' aan Athora Netherlands N.V.

Inmiddels is het Corona (Covid-19) virus al twee jaar aanwezig in de Nederlandse maatschappij. De invloed hiervan op de activiteiten van SRH zijn beperkt gebleven tot mogelijk licht langere doorlooptijden van lopende procedures en onderzoeken. Hoewel medewerkers binnen SRH ook voor de uitbraak van het Covid-19 virus al regelmatig thuis werkten, wordt inmiddels al twee jaar bijna volledig vanuit huis gewerkt. In de regelmatige teamoverleggen wordt daarom ook expliciet aan het welzijn van alle medewerkers aandacht besteed.

#### 1.1 Doelstelling en governance

##### Doelstelling SRH

SRH zet zich professioneel, integer en doelgericht in om tot afwikkeling te komen van werkzaamheden die verband houden met haar historie als houdster van aandelen in financiële instellingen, onder meer voortvloeiend uit de onteigening van door haar uitgegeven aandelen en obligaties bij de nationalisatie van SNS REAAL N.V. (hierna: 'SNS REAAL') in 2013.

SRH realiseert zich de maatschappelijke betekenis van de staatssteun en nationalisatie van financiële instellingen in het algemeen en die van SNS REAAL, waarbij voor de eerste maal de Interventiewet werd toegepast, in het bijzonder. SRH ziet het dan ook als haar verantwoordelijkheid om de afwikkeling van de Vennootschap (en in het verlengde daarvan haar voormalige aandeelhouderschap van de financiële instellingen die tot het concern SNS REAAL behoorden) efficiënt, zorgvuldig en doelmatig uit te voeren. Uiteindelijk zal SRH worden ontmanteld en ophouden te bestaan.

Vanaf 30 september 2015 houdt SRH geen belangen meer in andere vennootschappen en is haar statutaire doel beperkt tot het verder ontmantelen van de Vennootschap. Tussen SRH, de Volksbank en Athora bestaan voornamelijk nog afspraken over huisvesting, over de verdeling van juridische advieskosten in specifieke procedures en over het uitwisselen van noodzakelijke data.

SRH stelt voor het boekjaar 2021 een enkelvoudige jaarrekening op overeenkomstig Burgerlijk Wetboek (BW) Boek 2 Titel 9.

## Governance

Op 15 april 2021 is de heer H.M. de Mol van Otterloo als lid en voorzitter van de raad van bestuur van SRH herbenoemd voor een nieuwe termijn. Dat wil zeggen dat de benoemingstermijn van de heer De Mol van Otterloo eindigt aan het eind van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van de Vennootschap, waarin de jaarrekening over het boekjaar 2021 aan de orde komt.

Op 15 april 2021 is de heer G.J.H. Broekers als lid van de raad van bestuur van SRH herbenoemd voor een nieuwe termijn. Dat wil zeggen dat de benoemingstermijn van de heer Broekers eindigt aan het eind van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van de Vennootschap, waarin de jaarrekening over het boekjaar 2021 aan de orde komt.

SRH heeft geen raad van commissarissen.

## 1.2 Gerechtelijke procedures naar aanleiding van de nationalisatie

### Algemeen

SRH is en kan betrokken worden in (gerechtelijke) procedures, dan wel bij andere geschillen gerelateerd aan claims namens en tegen SRH. Per datum van het opmaken van dit jaarverslag lopen als gevolg van de nationalisatie de hieronder genoemde gerechtelijke procedures tegen SNS REAAL, thans SRH. Los van deze procedures is SRH door enkele partijen aansprakelijk gesteld. Door deze partijen zijn echter (nog) geen procedures gestart. De vermeende aansprakelijkheid is door SRH in alle gevallen als ongegrond van de hand gewezen. Met betrekking tot de procedures naar aanleiding van de nationalisatie waar SRH bij betrokken is, is het op dit moment niet waarschijnlijk, maar kan ook niet uitgesloten worden, dat er een uitstroom van middelen zal plaatsvinden. Verder is geen betrouwbare inschatting te maken van de hoogte van de (mogelijke) financiële impact van deze procedures op SRH. Om die reden zijn ten aanzien van mogelijke juridische procedures geen voorzieningen gevormd. Overigens bestaat de mogelijkheid dat SRH in de toekomst in nieuwe juridische procedures zal worden betrokken. Hoewel het niet mogelijk is de uitkomst van lopende of dreigende juridische procedures te voorspellen, is de raad van bestuur - op grond van de informatie die thans beschikbaar is en na raadpleging van externe juridische adviseurs - van mening dat het niet valt uit te sluiten dat de uitkomsten van deze procedures een materiële negatieve financiële impact zouden kunnen hebben op de vermogenspositie, resultaten en/of kasstromen van SRH.

Hierna benoemt SRH de relevante procedures op dit moment die verband houden met de nationalisatie.

### Enquêteprocedure Vereniging van Effectenbezitters

Op 6 november 2014 heeft de Vereniging van Effectenbezitters (de 'VEB') bij de Ondernemingskamer van het Gerechtshof te Amsterdam (de 'Ondernemingskamer') een verzoekschrift ingediend tot het houden van een enquête naar het beleid van SNS REAAL, thans SRH, SNS Bank, thans de Volksbank, en het voormalige SNS Property Finance B.V., thans Propertize B.V. ('Propertize'), over de periode 2006 tot en met het moment waarop de enquête zou zijn afgerond. Medio 2015 heeft de Ondernemingskamer geoordeeld dat de VEB (alsmede de in de procedure aan haar zijde gevoegde partij Stichting Beheer SNS REAAL) ontvankelijk is in haar verzoek tot het houden van een enquête voor zover het SRH betreft. Ten aanzien van de Volksbank is de beslissing aangehouden en ten aanzien van Propertize is het verzoek afgewezen. SRH, alsmede de Volksbank, hebben op 8 oktober 2015 cassatie ingesteld tegen deze beslissing van de Ondernemingskamer. Eind 2016 heeft de Hoge Raad in deze kwestie uitspraak gedaan en heeft hij de VEB ontvankelijk geacht. De Ondernemingskamer heeft als gevolg van de uitspraak van de Hoge Raad het verzoek van de VEB tot het houden van een enquête verder in behandeling genomen. SRH en de Volksbank hebben verweer gevoerd tegen het verzoek van de VEB en zij hebben in dat kader in april 2017 hun verzoekschrift bij de Ondernemingskamer ingediend. Vervolgens heeft begin juni 2017 de mondelinge behandeling van deze procedure plaatsgevonden. Bij beschikking van 26 juli 2018 heeft de Ondernemingskamer besloten dat een enquête (een onderzoek) gelast zal worden naar het beleid en de gang van zaken binnen SRH en de Volksbank ten aanzien van verschillende onderwerpen over de periode van 1 juli 2006 tot 1 februari

2013. Door de Ondernemingskamer zijn vervolgens drie onderzoekers benoemd die het onderzoek uitgevoerd hebben. De onderzoekers hebben gedurende het onderzoek informatie bij SRH en de Volksbank opgevraagd. SRH en de Volksbank hebben aan de verzoeken meegewerkt en hebben zich daarbij laten bijstaan door hun juridisch adviseur. De onderzoekers hebben het onderzoek eind juli 2021 afgerond en hebben op 26 juli 2021 het definitieve eindverslag bij de Ondernemingskamer gedeponereerd, waarna op 27 juli 2021 het onderzoeksverslag openbaar is geworden. Vervolgens heeft de VEB op 27 september 2021 een verzoekschrift ingediend bij de Ondernemingskamer. In dit verzoekschrift verzoekt de VEB de Ondernemingskamer (onder meer) om wanbeleid vast te stellen bij SNS REAAL en SNS Bank. Op 13 januari 2022 hebben SRH en de Volksbank hun verweerschrift ingediend. Ook hebben vijf andere partijen een verweerschrift ingediend. Op 17 februari 2022 heeft de mondelinge behandeling van deze procedure plaatsgevonden. Partijen mogen zich nog eenmaal schriftelijk uitlaten, daarna zal de Ondernemingskamer uitspraak doen. De uitspraak wordt voor de zomer van 2022 verwacht.

De onderzoekers hadden bij de Ondernemingskamer een begroting ingediend waarin zij de onderzoekskosten, bestaande uit onder meer het opvragen en lezen van diverse documenten, het houden van interviews met betrokkenen en het rapporteren daarover, in eerste instantie hadden ingeschat op € 2,8 miljoen inclusief omzetbelasting. Bij beschikking van 25 oktober 2021 zijn de onderzoekskosten na afronding van het onderzoek door de Ondernemingskamer vastgesteld op € 4,4 miljoen inclusief omzetbelasting. SRH had in de tweede helft van 2018 een voorziening gevormd voor het bedrag van de initiële begroting van € 2,8 miljoen. In de jaren 2019 en 2020 is deze voorziening aangepast met de tussentijdse verhogingen van de door de onderzoekers verwachte onderzoekskosten van bij elkaar opgeteld € 1,8 miljoen inclusief omzetbelasting. De gemaakte kosten zijn in de periode 2018 tot en met 2021 op basis van door de onderzoekers bij SRH ingediende voorschotnota's in mindering gebracht op deze voorziening. Het door SRH te veel betaalde bedrag van € 0,2 miljoen is eind december 2021 van de onderzoekers retour ontvangen. Conform de afspraken met de Volksbank heeft SRH 70% van de onderzoekskosten (van de onderzoekers) gedragen en de Volksbank de overige 30%. In januari 2022 heeft SRH 30% van de retourontvangen € 0,2 miljoen aan de Volksbank voldaan.

### **Stichting Beheer SNS REAAL**

Stichting Beheer SNS REAAL (de 'Stichting') heeft bij dagvaarding van 9 januari 2020 SRH en de Staat gedagvaard. In deze procedure heeft de Stichting aan de rechtbank Amsterdam een verklaring voor recht gevraagd dat haar vorderingen uit hoofde van de Stichting Securities in een (hypothetisch) faillissement van SNS REAAL verifieerbaar zouden zijn geweest. De Stichting wenst de betreffende verklaring voor recht te ontvangen nu deze verklaring van invloed zal kunnen zijn op het oordeel van de Ondernemingskamer in de schadeloosstellingsprocedure. Thans worden de vorderingen van de Stichting namelijk als niet verifieerbaar gekwalificeerd door de deskundigen in de schadeloosstellingsprocedure (zie hieronder). Op 23 december 2020 heeft de rechtbank vonnis gewezen en de vordering van de Stichting afgewezen. De Stichting is op 1 februari 2021 tegen dit vonnis in appel gegaan en heeft op 23 maart 2021 een memorie van grieven ingediend. Op 2 februari 2022 heeft een comparitie van partijen plaatsgevonden. Een uitspraak van het Hof wordt medio april 2022 verwacht. SRH heeft zich niet in deze procedure gesteld. Deze zaak heeft vooralsnog geen directe materiële gevolgen voor SRH, nu de vermeende vordering van de Stichting in de schadeloosstellingsprocedure in geval van toewijzing zal moeten worden voldaan door de Staat.

### **Gerechtelijke procedure relevant voor SRH**

Verder loopt er nog een gerechtelijke procedure waarbij SRH geen (proces)partij is, maar waarvan het verloop en de uitkomst mogelijk materiële invloed kunnen hebben op de positie van SRH.

### **Schadeloosstellingsprocedure**

Het gaat hierbij om de schadeloosstellingsprocedure die door voormalig rechthebbenden van de onteigende effecten en vermogensbestanddelen gestart is bij de Ondernemingskamer. In de door de Ondernemingskamer op 11 juli 2013 gewezen tussenbeschikking is bepaald dat deskundigen zullen worden benoemd ter bepaling van de waarde van de op 1 februari 2013 onteigende vermogensbestanddelen en effecten. De Ondernemingskamer heeft daarbij ook zelf uitgangspunten voor de waardebepaling gegeven. De Hoge Raad heeft zich in zijn arrest van 20 maart 2015 over die

uitgangspunten uitgesproken.

Een van de uitgangspunten van de Ondernemingskamer was dat de schadeloosstelling hoger moet zijn dan het aanbod van nihil dat door de minister van Financiën was gedaan, omdat de minister dat aanbod onvoldoende zou hebben toegelicht. Volgens de Hoge Raad moet de Ondernemingskamer zelf, dus los van het aanbod, de schadeloosstelling vaststellen. Daarvoor is niet van belang hoe de minister zijn aanbod heeft toegelicht.

Daarnaast beoordeelde de Hoge Raad een groot aantal andere door de Ondernemingskamer gegeven uitgangspunten voor de schadeloosstelling, onder meer over de betekenis van de beurskoers voor de waardebepaling en de vraag of rekening mag worden gehouden met het optreden van De Nederlandsche Bank voorafgaand aan de onteigening. Op diverse punten werden nieuwe uitgangspunten geformuleerd. Het gevolg van de uitspraak van de Hoge Raad was dat de schadeloosstellingsprocedure, die bij de Ondernemingskamer wordt voortgezet, op diverse punten moest worden bijgesteld.

De Ondernemingskamer heeft - met inachtneming van de in het arrest van de Hoge Raad van 20 maart 2015 gegeven kaders - bij beschikking van 26 februari 2016 bepaald dat de waarde van de onteigende effecten en vermogensbestanddelen dient te worden vastgesteld door deskundigenonderzoek. In dat verband heeft de Ondernemingskamer drie deskundigen benoemd, die eind 2017 een conceptrapport hebben afgerond. Op dit conceptrapport heeft een aantal procespartijen in het kader van hoor en wederhoor gereageerd. De deskundigen hebben in april 2018 hun definitieve rapport opgeleverd. In dit rapport worden verschillende scenario's geschetst en aangenomen wordt dat de Staat hoe dan ook een schadeloosstelling zal moeten betalen aan (een deel van) de onteigenden. De Staat en enkele andere procespartijen hebben verweer gevoerd tegen de uitkomsten van het deskundigenrapport. Bij uitspraak van 16 april 2019 heeft de Ondernemingskamer bepaald dat op verschillende onderdelen van het rapport nadere uitleg van de deskundigen was vereist. Op 19 november 2019 hebben de deskundigen een nader deskundigenrapport ingediend, waarin zij de werkelijke waarde van de onteigende effecten en vermogensbestanddelen per 1 februari 2013 hebben bepaald. De Ondernemingskamer heeft op 11 februari 2021 het verzoek van de Staat (i.e. het verzoek om in te stemmen met een onteigening tegen een bedrag van € 0) afgewezen en de aan de rechthebbenden toekomende schadeloosstelling ter zake van de onteigende effecten en vermogensbestanddelen van SNS Bank en SNS REAAL vastgesteld op ruim € 800 miljoen exclusief wettelijke rente. De Staat is op 11 mei 2021 in cassatie gegaan tegen de uitspraak van de Ondernemingskamer. Verschillende partijen hebben in de schadeloosstellingsprocedure verweer gevoerd. De verwachting is dat de Hoge Raad in de tweede helft van 2022 uitspraak zal doen. De uit deze procedure voortvloeiende schadeloosstelling wordt voldaan door de Staat.

### 1.3 Resultaat

SRH rapporteerde over 2021 een nettoverlies van € 15,8 miljoen tegenover een nettoverlies van € 5,2 miljoen over 2020. Zie voor verdere informatie hoofdstuk 4 'Financiële ontwikkelingen'.

### 1.4 Vooruitzichten

Zoals hiervoor vermeld, is het doel van SRH om te komen tot een ontmanteling van de Vennootschap. Voordat deze ontmanteling volledig kan worden gerealiseerd, dienen alle nog lopende zaken van SRH te worden afgewikkeld. De belangrijkste zijn alle af te wikkelen lopende en toekomstige juridische procedures die - mede naar aanleiding van de nationalisatie van SRH - zijn of nog zullen worden ingesteld tegen SRH.

Na afronding van de vorenbedoelde zaken zullen alle overeenkomsten waarbij SRH partij is, worden beëindigd en kan de ontmanteling van SRH worden voltooid. De ontmanteling zal zorgvuldig plaatsvinden. Het is de verwachting dat dit mede met het oog op de lopende juridische procedures enige jaren zal duren.

## 2 Strategie en ontwikkelingen

### 2.1 Strategie en organisatie

SRH heeft geen dochtermaatschappijen die operationele activiteiten ontplooiën. Het in stand laten van SRH heeft op termijn geen toegevoegde waarde meer. In lijn met de verplichtingen die voortvloeien uit het herstructureringsplan zoals omschreven in paragraaf 2.2 zal SRH uiteindelijk worden ontmanteld. De strategie van SRH volgt eveneens uit haar statutaire doelomschrijving.

Het tijdstip waarop de daadwerkelijke ontmanteling haar beslag krijgt, is onder meer afhankelijk van het verloop van de juridische procedures die mede naar aanleiding van de nationalisatie van SRH tegen SRH zijn of nog worden ingesteld.

Per de datum van het opmaken van dit jaarverslag zijn (nog) geen gerechtelijke procedures gestart tegen SRH anders dan vermeld in de toelichting 'juridische procedures en onderzoeken' onder de 'niet uit de balans blijvende verplichtingen en activa' in de jaarrekening.

### 2.2 Nationalisatie en maatregelen Europese Commissie

Na de onteigening van de aandelen SRH per 1 februari 2013 heeft de Nederlandse Staat in 2013 een herstructureringsplan ingediend bij de Europese Commissie, waarvan de verkoop van de Verzekeraar een belangrijk onderdeel was. De Europese Commissie heeft op 19 december 2013 definitief goedkeuring verleend voor deze maatregelen van de minister van Financiën. In haar besluit van 19 december 2013 heeft de Europese Commissie een aantal voorwaarden en restricties aan SRH gesteld. Na de verkoop van de Verzekeraar is op het niveau van SRH inmiddels aan alle restricties voldaan, zodat SRH zich kan richten op haar verdere afbouw.

### 2.3 Dividendbeleid

De Vennootschap kan aan aandeelhouders en andere gerechtigden tot voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen conform hetgeen daarover in de wet en de statuten is bepaald.

Conform het bepaalde in de statuten heeft de Vennootschap een reserverings- en dividendbeleid dat wordt vastgesteld en kan worden gewijzigd door de algemene vergadering van aandeelhouders. De raad van bestuur kan daartoe een voorstel doen. De vaststelling en nadien elke wijziging van het reserverings- en dividendbeleid wordt als apart agendapunt op de algemene vergadering van aandeelhouders behandeld en verantwoord.

Conform het bepaalde in de wet en de statuten van SRH zal, in geval van volledige ontmanteling van SRH, hetgeen na voldoening van alle schulden van SRH resteert, worden uitgedeerd aan de aandeelhouders. De uitkering vindt, conform de wet en de statuten bepaald, plaats naar evenredigheid van het nominale bedrag van hun aandelen, behoudens eerdere uitkeringen van winst of uitkeringen ten laste van de reserves van SRH in overeenstemming met de wet, de statuten en het voormelde dividendbeleid.

## 2.4 Medewerkers

Na afronding van de verzelfstandiging van de Bank en de Verzekeraar zijn het doel en de governancestructuur van SRH aangepast. Met een beperkt aantal interne en externe medewerkers wordt thans op een gecontroleerde manier gewerkt aan verdere afbouw van SRH. Er zijn ultimo 2021 drie medewerkers (2,4 'full time equivalents' ('fte's')) in dienst van SRH. De overige medewerkers (2,3 fte's) zijn werkzaam op basis van een overeenkomst van opdracht.

Het gemiddeld totaal aantal bij SRH werkzame fte's in 2021 was 4,8 (2020: 4,7). Het totaal bij SRH werkzame fte's ultimo 2021 was 4,7 (2020: 4,7).

## 3 Corporate governance

### 3.1 De raad van bestuur

#### Samenstelling raad van bestuur

De raad van bestuur bestaat per de datum van opmaak van dit jaarverslag uit twee leden. Per 15 april 2021 is de heer De Mol van Otterloo herbenoemd als lid en voorzitter van de raad van bestuur. Op dezelfde datum is de heer Broekers herbenoemd als lid van de raad van bestuur.

#### Functioneren raad van bestuur

De raad van bestuur is onder andere verantwoordelijk voor het opstellen en realiseren van de doelstellingen van SRH. SRH is een vennootschap zonder ondernemings- of groepsactiviteiten en heeft ten doel zich op professionele, integere en doelgerichte wijze in te zetten om tot afwikkeling te komen van werkzaamheden die verband houden met haar historie als houdster van aandelen in financiële instellingen, onder meer voortvloeiend uit de onteigening van door haar uitgegeven aandelen en obligaties bij de nationalisatie van SNS REAAL in 2013. Daarbij is de focus gericht op de afbouw van SRH.

Formele regels voor het functioneren van de raad van bestuur zijn vastgelegd in de statuten van SRH, in een memorandum van overeenstemming met de Staat en in een reglement voor de raad van bestuur. Het reglement voor de raad van bestuur is in verband met de decertificering van aandelen van SRH laatstelijk gewijzigd per 18 mei 2017.

De wet, statuten, het memorandum van overeenstemming met de Staat en het reglement voor de raad van bestuur bevatten een opsomming van besluiten die aan de goedkeuring van de algemene vergadering van aandeelhouders zijn onderworpen. Krachtens de statuten en het reglement voor de raad van bestuur geldt voor besluiten van de raad van bestuur dat die worden genomen bij meerderheid van de uitgebrachte stemmen. In vergaderingen brengt ieder stemgerechtigd lid van de raad van bestuur één stem uit. Bij staking van stemmen heeft de voorzitter van de raad van bestuur een beslissende stem, tenzij slechts twee stemgerechtigde leden van de raad van bestuur in functie zijn. In dat geval is het voorstel verworpen. Er geldt geen quorum, zodat wanneer slechts één bestuurder ter vergadering aanwezig is of ter vergadering vertegenwoordigd is, de betreffende bestuurder zelfstandig kan besluiten.



## Benoemingstermijnen, verantwoordelijkheden, curricula vitae en nevenfuncties

### De heer H.M. de Mol van Otterloo, bestuursvoorzitter

De heer H.M. de Mol van Otterloo (1949) is sinds 30 september 2015 lid van de raad van bestuur, als voorzitter. Zijn (zevende) benoemingstermijn eindigt aan het eind van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van SRH waarin de vaststelling van de jaarrekening over het boekjaar 2021 aan de orde komt.

De heer De Mol van Otterloo is als partner van NautaDutilh, waar hij zich met name richtte op de algemene ondernemingsrechtpraktijk, uitgetreden per 1 januari 2014. Hij is gespecialiseerd in geschillenbeslechting, zowel bij de overheidsrechter als in arbitrage. Hij heeft tal van cliënten, zowel Nederlandse als buitenlandse waaronder multinationals, in rechte vertegenwoordigd. Voorts werd en wordt hij als arbiter ingeschakeld voor geschillen verband houdende met overnames, joint ventures en andere vormen van commerciële samenwerking. De heer De Mol van Otterloo is voorts raadsheer-plaatsvervanger geweest bij het Gerechtshof te Amsterdam vanaf 2003 tot en met 2010.

Nevenfuncties: Onderzoeker in opdracht van de Ondernemingskamer van het Gerechtshof te Amsterdam, bestuurder bij een Nederlandse joint venture vennootschap en voorzitter van de stichting 'Arbitrarch', die tot doel heeft het faciliteren van, adviseren over en het beslechten van geschillen in de archeologische wereld.

### De heer G.J.H. Broekers

De heer G.J.H. Broekers (1947) is vanaf 1 juli 2016 tot 22 december 2016 werkzaam geweest als adviseur van SRH. Per 22 december 2016 is hij benoemd tot lid van de raad van bestuur, in de functie van Chief Financial Officer (CFO). Zijn (zesde) benoemingstermijn eindigt aan het eind van de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van SRH waarin de vaststelling van de jaarrekening over het boekjaar 2021 aan de orde komt. De heer Broekers heeft aangegeven zich niet beschikbaar te stellen voor een nieuwe termijn. Op 25 februari 2022 is goedkeuring van de minister van Financiën ontvangen op de voordracht van de heer Tj. Borstlap (1955) als opvolger van de heer G.J.H. Broekers in de functie van CFO van SRH. De benoeming van de heer Borstlap zal plaatsvinden met ingang van de datum van de algemene vergadering van aandeelhouders van SRH waarin de vaststelling van de jaarrekening over het boekjaar 2021 aan de orde komt. In de periode vanaf 1 maart 2022 tot aan de formele benoeming als CFO is de heer Tj. Borstlap als adviseur betrokken bij SRH.

De heer Broekers heeft economie gestudeerd aan de Erasmus Universiteit Rotterdam. Hij heeft een lange loopbaan achter de rug in de financiële dienstverlening. Vanaf 1988 tot 2006 heeft hij op managementniveau diverse functies bekleed bij ING Groep, laatstelijk als lid van de Management Board Divisie Retail Nederland (CFO en plv. CEO). Voorts heeft hij zitting gehad in diverse raden van commissarissen.

## 3.2 Remuneratierapport

### Inleiding

Het remuneratierapport behandelt de beloning van de raad van bestuur. Dit remuneratierapport is als volgt opgebouwd. Eerst worden de uitgangspunten, governance en het beloningsbeleid beschreven van de leden van de raad van bestuur die per 31 december 2021 in functie waren. Vervolgens wordt de feitelijke beloning van de leden van de raad van bestuur over 2021 beschreven.

## Uitgangspunten, governance en beloningsbeleid

### Uitgangspunten

Uitgangspunt is dat beloningen binnen SRH voldoen aan de wettelijke kaders. De afbouwdoelstelling van SRH, in combinatie met het feit dat de Staat de aandelen in het kapitaal van SRH houdt, is voorts aanleiding een gematigde beloning te hanteren.

### Governance

Artikel 14 van de statuten van SRH bepaalt onder meer dat het beleid op het gebied van bezoldiging van de leden van de raad van bestuur wordt vastgesteld door de algemene vergadering van aandeelhouders, met inachtneming van het bepaalde in artikel 2:135 juncto 2:383c tot en met 2:383o Burgerlijk Wetboek.

De bezoldiging van de leden van de raad van bestuur wordt met inachtneming van het voormelde beleid vastgesteld door de algemene vergadering van aandeelhouders.

### Beloningselementen en arbeidsmarktvergelijking

Leden van de raad van bestuur verrichten hun werkzaamheden op opdrachtbasis. Zij gaan voor de duur van hun benoeming een overeenkomst van opdracht aan met SRH. De beloning van de bestuurders is gemaximeerd. Er is geen sprake van prestatiedoelstellingen of van een variabele beloning. Van een arbeidsmarktvergelijking is geen sprake, onder meer omdat de activiteiten van SRH dusdanig op zichzelf staan dat geen goede vergelijking kan worden gemaakt.

### Vast jaarinkomen, geen pensioenbijdrage, geen overige secundaire arbeidsvoorwaarden

De heer De Mol van Otterloo is sinds 30 september 2015 lid en voorzitter van de raad van bestuur. Op basis van een verwacht tijdsbeslag van de taken en werkzaamheden van gemiddeld drie dagen per week is een beloning vastgesteld van € 90.000 per jaar exclusief omzetbelasting ('btw') en eventuele onkosten, zonder aanvullende beloningscomponenten. De heer De Mol van Otterloo ontvangt geen variabele beloning en er is geen sprake van prestatiedoelstellingen. Het functioneren van de heer De Mol van Otterloo wordt geëvalueerd door de algemene vergadering van aandeelhouders. De heer De Mol van Otterloo ontvangt geen pensioenbijdrage en neemt niet deel aan enige pensioenregeling van SRH. Er is evenmin sprake van overige secundaire arbeidsvoorwaarden.

De heer Broekers, lid van de raad van bestuur, is per 22 december 2016 in functie getreden. Op basis van een verwacht tijdsbeslag van de taken en werkzaamheden van gemiddeld één dag per week is voor de heer Broekers een beloning vastgesteld van € 30.000 per jaar exclusief btw en eventuele onkosten, zonder aanvullende beloningscomponenten. De heer Broekers ontvangt geen variabele beloning en er is geen sprake van prestatiedoelstellingen. Het functioneren van de heer Broekers wordt geëvalueerd door de algemene vergadering van aandeelhouders. De heer Broekers ontvangt geen pensioenbijdrage en neemt niet deel aan enige pensioenregeling van SRH. Er is evenmin sprake van overige secundaire arbeidsvoorwaarden.

### Feitelijke beloning raad van bestuur

Zoals uiteengezet in paragraaf 3.1 telde de raad van bestuur over geheel 2021 in totaal twee leden: De heer H.M. de Mol van Otterloo, voorzitter raad van bestuur van 1 januari 2021 tot en met 31 december 2021 en daarna en de heer G.J.H. Broekers, lid raad van bestuur van 1 januari 2021 tot en met 31 december 2021 en daarna.

Onderstaande tabel geeft een totaaloverzicht van de beloning per lid van de raad van bestuur over 2021.

in duizenden euro's	Vaste beloningen <sup>1</sup>		Overige <sup>2</sup>		Totaal	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
H.M. de Mol van Otterloo (per 30-9-2015, voorzitter) <sup>3</sup>	90	90	1	--	91	90
G.J.H. Broekers (per 22-12-2016) <sup>4</sup>	30	30	--	--	30	30
<b>Totaal raad van bestuur</b>	<b>120</b>	<b>120</b>	<b>1</b>	<b>--</b>	<b>121</b>	<b>120</b>

1 De vaste beloning bestaat uit de managementvergoeding excl. btw.

2 Onder "overige" vallen de diverse onkosten.

3 De heer de Mol van Otterloo is sinds 30-9-2015 voorzitter van de raad van bestuur.

4 De heer Broekers is vanaf 22-12-2016 lid van de raad van bestuur.

### Totale beloning zittende bestuurders 2021

De totale beloning van zittende bestuurders in 2021 bedroeg € 121 duizend (2020: € 120 duizend).

### Aandelenbezit

De leden van de raad van bestuur bezitten geen aandelen in de Vennootschap.

## 3.3 Algemene vergadering van aandeelhouders

De Staat is enig aandeelhouder van SRH en wordt vertegenwoordigd door het ministerie van Financiën. In 2021 is eenmaal een algemene vergadering van aandeelhouders gehouden en eenmaal een bestuurlijk overleg. Verder hebben in 2021 diverse informele overleggen plaatsgevonden. Deze vergadering en overleggen hebben in het licht van de door de Nederlandse overheid getroffen maatregelen om de verspreiding van het Covid-19 virus te beperken veelal telefonisch plaatsgevonden.

## 3.4 Code Corporate Governance

De Code Corporate Governance (de 'Code') is van toepassing op alle Nederlandse beursgenoteerde vennootschappen. De tekst van de Code is beschikbaar op [www.commissiecorporategovernance.nl](http://www.commissiecorporategovernance.nl). Als gevolg van de nationalisatie is de Code formeel niet meer van toepassing op SRH.

SRH onderschrijft de uitgangspunten van de Code. Evenwel past SRH de Code - mede gelet op (a) de doelstelling van SRH, (b) haar beperkte omvang en (c) het feit dat SRH geen onderneming meer drijft - thans nog slechts beperkt toe.

In dit jaarverslag wordt verantwoording afgelegd over de naleving van de bepalingen die nog wel relevant zijn voor SRH. De beperkte toepassing betekent dat SRH alleen de volgende principes en best practice bepalingen (deels) toepast: Principe 1.1 (Lange termijn waardecreatie), principe 1.2 (Risicobeheersing), principe 1.4 (Verantwoording over risicobeheersing), principe 1.6 (Benoeming en beoordeling functioneren externe accountant), principe 1.7 (Uitvoering werkzaamheden externe accountant), principe 2.2 (Benoeming, opvolging en evaluatie), principe 2.6 (Misstanden en onregelmatigheden), principe 2.7 (Voorkomen belangenverstremgeling), principe 2.8 (Overnamesituaties), principe 4.1 (De algemene vergadering), principe 4.2 (Informatieverschaffing en voorlichting), principe 4.3 (Uitbrengen van stemmen). Volledigheidshalve wordt opgemerkt dat het - gelet op deze beperkte toepassing - onder meer niet langer nodig is om bestuursverklaringen op te nemen in het jaarverslag.

## 4 Financiële ontwikkelingen

SRH rapporteerde over 2021 een nettoverlies van € 15,8 miljoen tegenover een nettoverlies van € 5,2 miljoen over 2020. Aan dit € 10,6 miljoen lagere nettoresultaat liggen voornamelijk drie ontwikkelingen ten grondslag. De rentelasten, als onderdeel van de financiële baten en lasten, zijn verder toegenomen met € 9,8 miljoen van een last van per saldo € 1,8 miljoen in 2020 naar een last van € 11,6 miljoen in 2021. Deze mutatie wordt verklaard doordat de rente van de vordering van SRH op de Staat, die vanaf 1 oktober 2020 met een tarief van -0,647% negatief geworden is, in 2021 het hele jaar op het resultaat heeft gedrukt terwijl in 2020 de eerste drie kwartalen van het jaar nog sprake was van een rentebate als gevolg van het toen geldende rentetarief van 0,094%. Daarnaast waren in 2021 de juridische advieskosten € 1,2 miljoen hoger dan in 2020 als gevolg van de afronding van het onderzoek in de enquêteprocedure en als gevolg van het opstellen van een verweerschrift naar aanleiding van het door de VEB op 27 september 2021 bij de Ondernemingskamer ingediende verzoekschrift waarin zij (onder meer) verzoekt om wanbeleid vast te stellen bij SNS REAAL en SNS Bank. Naast deze negatieve resultaatontwikkelingen was sprake van een daling van de overige bedrijfskosten (exclusief kosten van externe adviseurs) met per saldo € 0,4 miljoen, vooral verklaard door een daling van de kosten van de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering als gevolg van de verlaging van de limiet op deze verzekering.

## 5 Risicobeheer, liquiditeit en kapitaalmanagement

### 5.1 Risicobeheer en governance

SRH heeft sinds 30 september 2015 na de verkoop van Athora en de verzelfstandiging van de Volksbank geen dochtermaatschappijen en derhalve geen operationele en risicodragende bedrijfsmatige activiteiten meer. Binnen SRH zijn geen specifieke risico comités ingesteld. De raad van bestuur van SRH is het hoogste orgaan dat operationeel toezicht houdt op de risico's binnen SRH. De belangrijkste risico-onderwerpen worden door de raad van bestuur afgestemd met de algemene vergadering van aandeelhouders.

De afbouw van de bezetting van SRH, die sinds ultimo 2015 heeft plaatsgevonden, is vanaf 2019 gestabiliseerd. In het kader van de afbouw past de uitbesteding van activiteiten aan externe dienstverleners, zoals op het gebied van administratie en verslaggeving, juridische en fiscale advisering en IT. Met de beperkte bezetting blijft naleving van de interne beheersingsmaatregelen daar waar die in een kleine organisatie nog mogelijk zijn, zoals het vierogenprincipe, van groot belang. Deze maatregelen worden stringent toegepast.

### 5.2 Procesrisico

Voornamelijk in vervolg op de nationalisatie is tegen SRH een aantal juridische procedures ingesteld. In verband met deze procedures loopt SRH een financieel risico. Voor een beschrijving van deze procedures en de daarmee verbonden mogelijke financiële risico's wordt verwezen naar de inleiding (paragraaf 1.2 onder 'Gerechtelijke procedures naar aanleiding van de nationalisatie') en de toelichting 'juridische procedures en onderzoeken' onder de 'niet uit de balans blijvende verplichtingen en activa' in de jaarrekening.

Het voeren van juridische procedures vormt voor SRH een belangrijk onderdeel van haar activiteiten. De juridische procedures worden door SRH gevoerd in overleg met haar aandeelhouder, het ministerie van Financiën. Eventuele schikkingen komen eveneens tot stand met inachtneming van de bepalingen opgenomen in de statuten en de reglementen.

SRH maakt voor het voeren van juridische procedures gebruik van ervaren interne juristen en externe advocaten. Hierdoor mitigeert SRH de risico's die zijn verbonden aan het voeren van juridische procedures.

### **5.3** Kapitalisatie

Met de verkoop van de dochtermaatschappijen stuurt SRH voor wat betreft de kapitalisatie alleen nog op de omvang en de bescherming van het eigen vermogen.

In 2021 bleef het totale eigen vermogen van SRH stabiel op € 1,8 miljard.

### **5.4** Liquiditeitsmanagement en financiering

Het belangrijkste actief van SRH vormt de vordering op de Staat van € 1,8 miljard.

De activiteiten van SRH zijn gericht op de afwikkeling van werkzaamheden die verband houden met haar historie als houdster van aandelen in financiële instellingen. SRH heeft de haar ter beschikking staande resterende middelen volledig uitgezet op een rekening-courant bij SNS Bank, onderdeel van de Volksbank. SRH loopt geen valuta-, koers- of liquiditeitsrisico's en maakt daarom geen gebruik van financiële instrumenten om dergelijke risico's af te dekken.

Afgezet tegen de operationele activiteiten beschikt SRH over een ruime voorraad liquide middelen. Deze liquide middelen worden ruim voldoende geacht om de operationele activiteiten van SRH in de komende jaren te kunnen uitvoeren. SRH kan tevens uitbetaling van (een deel van) de vordering op de Staat verlangen indien haar liquiditeitspositie dit noodzakelijk maakt.

SRH is betrokken bij rechtszaken. Daarnaast bestaat de mogelijkheid dat SRH in de toekomst ook in nieuwe juridische procedures zal worden betrokken. Hoewel het niet mogelijk is de uitkomst van lopende of dreigende juridische procedures te voorspellen, is de raad van bestuur van mening - op grond van de informatie die thans beschikbaar is en na raadpleging van externe juridische adviseurs - dat niet valt uit te sluiten dat de uitkomsten van deze procedures materieel nadelige gevolgen zullen hebben voor de financiële positie of bedrijfsresultaten van SRH.

## 5.5 Marktrisico

### Rente- en kasstroomrisico

SRH ontvangt momenteel een negatieve rente op zowel haar vordering op de Nederlandse Staat als op haar saldo liquide middelen (rekening-courant) dat zij heeft ondergebracht bij SNS Bank, onderdeel van de Volksbank. SRH acht de stabiliteit van de nominale waarde van haar vordering en de bescherming van de nominale hoofdsom van haar liquide middelen belangrijker dan het halen van een hoger rendement waartegenover een hoger risico zou staan.

### Valutarisico

SRH is werkzaam in Nederland en voert geen transacties uit in andere valuta dan de euro. SRH loopt derhalve geen valutarisico.

## Handtekeningen

Utrecht, 30 maart 2022

### Raad van bestuur

H.M. de Mol van Otterloo (voorzitter)

G.J.H. Broekers

## Jaarrekening 2021

Jaarrekening 2021	<b>13</b>
Balans per 31 december 2021	14
Winst- en verliesrekening over 2021	14
<b>Grondslagen van waardering activa en passiva en resultaatbepaling</b>	<b>15</b>
Algemene informatie	15
Algemene grondslagen	16
Grondslagen voor waardering van activa en passiva	17
Grondslagen voor de bepaling van het resultaat	18
Kredietrisico	19
<b>Toelichtingen op individuele posten van de balans</b>	<b>20</b>
1 Financiële vaste activa	20
2 Vorderingen	20
3 Liquide middelen	21
4 Eigen vermogen	22
5 Voorzieningen	23
6 Kortlopende schulden	23
7 Niet uit de balans blijvende verplichtingen en activa	24
<b>Toelichtingen op individuele posten van de winst- en verliesrekening</b>	<b>26</b>
8 Brutobedrijfsresultaat	26
9 Lonen en salarissen	26
10 Overige bedrijfskosten	27
11 Financiële baten en lasten	27
12 Belastingen	28
<b>Overige toelichtingen op de winst- en verliesrekening</b>	<b>29</b>
13 Transacties met verbonden partijen	29
14 Accountantskosten	30
<b>Handtekeningen</b>	<b>31</b>

## Balans per 31 december 2021

Voor resultaatbestemming en in duizenden euro's	Toelichting <sup>1</sup>	2021	2020
<b>Activa</b>			
Financiële vaste activa	1		
Vordering Nederlandse Staat		<u>1.755.651</u>	<u>1.767.084</u>
		1.755.651	1.767.084
Vlottende activa			
Vorderingen	2	185	601
Liquide middelen	3	<u>23.978</u>	<u>28.458</u>
		24.163	29.059
<b>Totaal activa</b>		<b>1.779.814</b>	<b>1.796.143</b>
<b>Passiva</b>			
Eigen vermogen	4		
Geplaatst aandelenkapitaal		468.820	468.820
Agio reserve		5.475.636	5.475.636
Overige reserves		-4.152.729	-4.147.517
Onverdeeld resultaat		<u>-15.786</u>	<u>-5.212</u>
		1.775.941	1.791.727
Voorzieningen	5	--	968
Kortlopende schulden	6	3.873	3.448
<b>Totaal passiva</b>		<b>1.779.814</b>	<b>1.796.143</b>

<sup>1</sup> De bij de balansposten vermelde nummers verwijzen naar de toelichting op de balans

## Winst- en verliesrekening over 2021

In duizenden euro's	Toelichting <sup>1</sup>	2021	2020
Brutobedrijfsresultaat	8	--	--
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>		<b>--</b>	<b>--</b>
Lonen en salarissen, inclusief sociale lasten en pensioenlasten	9	861	825
Overige bedrijfskosten	10	3.380	2.625
<b>Som der bedrijfslasten</b>		<b>4.241</b>	<b>3.450</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>		<b>-4.241</b>	<b>-3.450</b>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		--	--
Rentelasten en soortgelijke kosten		-11.545	-1.762
<b>Financiële baten en lasten</b>	11	<b>-11.545</b>	<b>-1.762</b>
<b>Resultaat voor belastingen</b>		<b>-15.786</b>	<b>-5.212</b>
Belastingen	12	--	--
<b>Nettoresultaat na belastingen</b>		<b>-15.786</b>	<b>-5.212</b>

<sup>1</sup> De bij de resultaatposten vermelde nummers verwijzen naar de toelichting op de winst- en verliesrekening



## Grondslagen van waardering activa en passiva en resultaatbepaling

### Algemene informatie

#### Statutaire zetel

SRH N.V. (hierna te noemen 'SRH'), opgericht en gevestigd in Nederland en ingeschreven onder nummer 16062627 bij de Kamer van Koophandel, is een naamloze vennootschap naar Nederlands recht met statutaire zetel te Utrecht. Het kantooradres van SRH is Croeselaan 1, 3521 BJ Utrecht.

#### Groepsverhoudingen

Alle aandelen in SRH worden gehouden door de Staat der Nederlanden (de 'Staat').

#### Vaststelling jaarrekening

De jaarrekening wordt ter vaststelling voorgelegd aan de algemene vergadering van aandeelhouders op 12 mei 2022. Na vaststelling wordt de jaarrekening overeenkomstig het daarover in de wet bepaalde gepubliceerd.

#### Activiteiten

SRH heeft sinds 30 september 2015 geen dochtermaatschappijen meer en ontplooit derhalve geen operationele bedrijfsactiviteiten meer. Haar activiteiten bestaan uit het afwickelen van de werkzaamheden die verband houden met haar historie als houdster van aandelen in financiële instellingen, onder meer voortvloeiend uit de onteigening van door haar uitgegeven aandelen en obligaties bij de nationalisatie van SNS REAAL N.V. in 2013. Met name betreft dit activiteiten in het kader van het voeren van juridische procedures en het ontmantelen van de laatste (financiële) verbondenheden met haar voormalige dochtermaatschappijen, voor zover dat mogelijk is.

#### Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2021, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2021.

#### Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling omdat de afbouw van de organisatie, waaronder begrepen het voeren van juridische procedures, naar verwachting nog enige jaren zal duren.

#### Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van SRH zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. De feitelijke uitkomsten kunnen van deze schattingen afwijken. De belangrijkste schattingspost betreft de voorziening voor juridische procedures.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

### Verbonden partijen

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen, natuurlijke personen en overige maatschappijen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen, natuurlijke personen en overige maatschappijen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden en de aandeelhouder van SRH en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen zijn aangegaan onder normale marktvoorwaarden. Onder transacties met verbonden partijen worden ook begrepen transacties met partijen die evenals SRH onder directe of indirecte zeggenschap staan van de aandeelhouder van SRH, zoals de Volksbank.

## Algemene grondslagen

### Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van het Burgerlijk Wetboek (BW), Boek 2 Titel 9. De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva, alsmede voor de bepaling van het resultaat, is de nominale waarde, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

In de balans en de winst-en verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

### Algemeen

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans als een transactie (met betrekking tot het actief of de verplichting) niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

## Valuta

### Functionele valuta

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's (€), wat tevens de functionele valuta is van de Vennootschap. Alle financiële informatie in euro's is afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal, tenzij anders aangegeven.

### Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten investeringen in aandelen en obligaties, handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, afgeleide financiële instrumenten (derivaten), handelsschulden en overige te betalen posten. De in de balans opgenomen financiële instrumenten zijn gewaardeerd tegen de (geamortiseerde) kostprijs.

## Grondslagen voor waardering van activa en passiva

### Financiële vaste activa

#### Vordering op de Nederlandse Staat

De onder financiële vaste activa opgenomen vordering omvat een vordering op de Nederlandse Staat. Deze vordering is bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde plus transactiekosten. De vordering wordt daarna gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de post waarop deze betrekking heeft en de last wordt in de winst- en verliesrekening verwerkt.

#### Bijzondere waardeverminderingen van financiële vaste activa

De Vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een financieel vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld.

Bij financiële activa die zijn gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs wordt de omvang van de bijzondere waardevermindering bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de effectieve rentevoet van het financiële actief zoals die is bepaald bij de eerste verwerking van het instrument. Het waardeverminderingsverlies dat daarvoor was opgenomen, dient te worden teruggenomen indien de afname van de waardevermindering verband houdt met een objectieve gebeurtenis na afboeking. De terugname wordt beperkt tot maximaal het bedrag dat nodig is om het actief te waarderen op de geamortiseerde kostprijs op het moment van de terugname, als geen sprake geweest zou zijn van een bijzondere waardevermindering. Het teruggenomen verlies wordt in de winst- en verliesrekening verwerkt.

#### Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

#### Liquide middelen

Onder liquide middelen zijn begrepen de banktegoeden (rekening-courant) met een resterende looptijd korter dan twaalf maanden. De waardering van liquide middelen geschiedt tegen nominale waarde.

### Eigen vermogen

Indien SRH eigen aandelen inkoop, wordt de verkrijgingsprijs van de ingekochte aandelen in mindering gebracht op de overige reserves, of op andere reserves mits de statuten dit toestaan, totdat deze aandelen worden ingetrokken of worden verkocht. Indien ingekochte aandelen worden verkocht, komt de opbrengst uit verkoop ten gunste van de overige reserves of andere reserves in het eigen vermogen. De opbrengst komt ten gunste van de reserve waarop eerder de inkoop van deze aandelen in mindering is gebracht. Presentatie van het eigen vermogen geschiedt volgens de juridische realiteit.

Kosten die direct samenhangen met de inkoop, verkoop en/of uitgifte van nieuwe aandelen worden rechtstreeks ten laste gebracht van het eigen vermogen, onder verrekening van relevante winstbelastingeffecten.

### Geplaatst aandelenkapitaal en agioreserve

Het aandelenkapitaal bestaat uit de geplaatste en volgestorte gewone aandelen. De agioreserve betreft het gestorte kapitaal dat in aanvulling op de nominale waarde op de uitgegeven gewone aandelen is gestort. De kosten die direct zijn toe te rekenen aan de uitgifte van eigen vermogensinstrumenten worden, na aftrek van belasting, in mindering gebracht op de emissieopbrengst.

### Overige reserves

De overige reserves bestaan met name uit de resultaten uit voorgaande jaren van SRH.

### Voorzieningen

Voorzieningen worden getroffen wanneer sprake is van een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die voortvloeit uit gebeurtenissen in het verleden, het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van de verplichting een uitstroom van economische middelen noodzakelijk is en een betrouwbare schatting van de omvang van de verplichting kan worden gemaakt. De voorzieningen worden gewaardeerd op de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen. Indien het effect van de tijds waarde van geld niet materieel is, wordt de voorziening niet op contante maar op de nominale waarde van de verwachte toekomstige kasstromen gewaardeerd. Dotaties en eventuele latere vrijvallen worden in de winst- en verliesrekening verwerkt.

### Voorziening voor kosten onderzoekers in enquêteprocedure

SRH treft een voorziening voor de geschatte verplichting op de balansdatum met betrekking tot de kosten van de onderzoekers in de enquêteprocedure. De voorziening omvat een schatting van de kosten van de onderzoekers, voor zover het waarschijnlijk is dat op de balansdatum een verplichting bestaat en een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van de verplichting.

### Voorziening voor juridische geschillen

SRH treft een voorziening voor gerechtelijke procedures voor de geschatte verplichting op de balansdatum met betrekking tot lopende juridische procedures. De voorziening omvat een schatting van de juridische kosten, voor zover het waarschijnlijk is dat op de balansdatum een verplichting bestaat en een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van de verplichting.

### Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde minus transactiekosten. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

## Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

### Lonen en salarissen

Lonen en salarissen, inclusief sociale lasten en van toepassing zijnde pensioenpremies worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit. Lonen en salarissen omvatten mede de kosten van tijdelijk ingehuurd personeel.

### Financiële baten en lasten

#### Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen. Negatieve rentebaten als gevolg van negatieve rentepercentages op de vordering op de Staat en op de rekening-courant bij banken worden verwerkt als rentelasten.

### Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst- en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Voor beschikbare voorwaartse verliescompensatie en verrekenbare tijdelijke verschillen wordt een latente belastingvordering opgenomen indien het waarschijnlijk is dat voldoende fiscale winst beschikbaar zal zijn voor verrekening.

Voor alle belastbare tijdelijke verschillen tussen de commerciële en fiscale balanswaardering wordt een latente belastingpositie opgenomen.

## Kredietrisico

SRH kent een kredietrisico op de Nederlandse Staat vanuit haar vordering op de Staat en haar liquide middelen in de vorm van een rekening-courant bij de Volksbank. Gezien de hoge creditrating van de Staat (AAA van onder andere Moody's) wordt dit risico zeer laag ingeschat. SRH heeft derhalve geen aanvullende maatregelen genomen in het kader van het mitigeren van het kredietrisico.

Het totale maximale kredietrisico ultimo 2021 bedraagt € 1.780 miljoen (2020: € 1.796 miljoen).

## Toelichtingen op individuele posten van de balans

### 1 Financiële vaste activa

#### Verloop financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa kan als volgt worden gespecificeerd:

In duizenden euro's	Vordering op Nederlandse Staat
Stand per 1 januari 2021	1.767.084
Renteafschrijving	-11.433
<b>Stand per 31 december 2021</b>	<b>1.755.651</b>

#### Vordering op Nederlandse Staat

De vordering die in de financiële vaste activa is opgenomen betreft een vordering op de Staat. Op 30 september 2015 zijn de aandelen SNS Bank overgedragen aan de Staat voor een prijs van € 2,7 miljard zoals door de minister aangekondigd in de Kamerbrief van 28 augustus 2015. Na verrekening met de overbruggingslening van de Staat van € 1,1 miljard resteerde een vordering van SRH op de Staat van € 1,6 miljard. Indien SRH op enig moment in de toekomst niet uit haar eigen middelen aan haar huidige of toekomstige betalingsverplichtingen kan voldoen en indien deze verplichtingen zijn ontstaan uit of direct gerelateerd zijn aan een handeling die verricht was voor 30 september 2015, kan de prijs onder bepaalde omstandigheden worden aangepast op basis van een bindende toetsing door een investeringsbank.

De vordering betreft een lening met een looptijd van 30 jaar (aflooptdatum 30 september 2045). De eerste rentevervaldatum was 30 september 2020. Het rentepercentage bedroeg voor deze periode 0,094% per jaar. De rentebijbeschrijving of -afschrijving vindt jaarlijks op 1 oktober plaats. Er is voor gekozen om de hele lening vanaf 1 oktober 2020 wederom voor een renteperiode van 5 jaar vast te leggen (rentevervaldatum 30 september 2025) tegen een rentepercentage van -0,647%. De leningvoorwaarden zijn verder niet gewijzigd. SRH heeft de mogelijkheid om na afloop van deze periode andere rentelooptijden voor leningdelen te kiezen. SRH kan uitbetaling van (een deel van) de vordering verlangen indien haar liquiditeitspositie dit noodzakelijk maakt. Voor zover nodig zal het betreffende bedrag dan eerst moeten worden omgezet naar het direct opeisbare leningdeel. Voor die omzetting geldt een boeteclausule, zijnde het verschil tussen de nominale waarde van het betreffende leningdeel en de op dat moment geldende marktwaarde van het betreffende leningdeel. De Staat mag de lening op elk moment zonder boeterente terugbetalen.

In 2017 is in overleg met de Staat besloten om een deel van het toen opgelopen saldo liquide middelen, een bedrag van € 161 miljoen, uit te zetten bij de Staat en de vordering van SRH op de Staat met een gelijk bedrag te verhogen.

De reële waarde van de in de balans opgenomen vordering, verantwoord onder financiële vaste activa, bedraagt € 1.740 miljoen (2020: € 1.770 miljoen).

### 2 Vorderingen

#### Specificatie vorderingen

De vorderingen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

In duizenden euro's	2021	2020
Te vorderen vennootschapsbelastingen	--	--
Vordering op de Volksbank inzake onderzoekskosten enquête	--	290
Overige vorderingen en overlopende activa	185	311
<b>Overige vorderingen</b>	<b>185</b>	<b>601</b>

De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd. Alle vorderingen worden geacht een looptijd korter dan een jaar te hebben.

#### Te vorderen vennootschapsbelastingen

De vennootschapsbelasting is inclusief ingehouden dividendbelasting, die wordt geregeld door middel van de aangifte vennootschapsbelasting. De aanslagen vennootschapsbelasting tot en met het jaar 2020 staan onherroepelijk vast. Alle belastingverplichtingen en –vorderingen zijn definitief afgerekend.

Ultimo 2021 beschikt SRH nog over fiscaal compensabele verliezen ter grootte van circa € 33 miljoen (ultimo 2020: € 27 miljoen) en verrekenbare tijdelijke verschillen van circa € 19 miljoen (ultimo 2020: € 21 miljoen). Als gevolg van de generieke renteaftrekbeperking in de vennootschapsbelasting die sinds 2019 van toepassing is, beschikt SRH over gestalde rente voor een bedrag van circa € 11 miljoen (ultimo 2020: € 1 miljoen). Aangezien in de komende jaren naar verwachting geen fiscale winst beschikbaar zal zijn – ook niet conform het winstbegrip zoals door de fiscus gehanteerd voor de generieke renteaftrekbeperking - om deze verrekenbare verliezen, verrekenbare tijdelijke verschillen en gestalde rente te compenseren, is ultimo 2021 voor deze posten geen latente belastingvordering in de jaarrekening opgenomen.

#### Vordering op de Volksbank inzake onderzoekskosten enquête

SRH heeft in 2018 een voorziening van € 2,8 miljoen (inclusief omzetbelasting) gevormd voor de kosten van de onderzoekers in het enquête onderzoek. De verwachte totale kosten van het onderzoek zijn in de periode tot en met 2020 opgelopen tot een bedrag van € 4,6 miljoen inclusief omzetbelasting waarvan de laatste voorschottermijn begin 2021 door SRH aan de onderzoekers is betaald. Bij beschikking van 25 oktober 2021 zijn de onderzoekskosten door de Ondernemingskamer na afronding van het onderzoek vastgesteld op € 4,4 miljoen inclusief omzetbelasting. Het teveel betaalde bedrag van € 0,2 miljoen is in december 2021 door SRH retour ontvangen.

#### Overige vorderingen en overlopende activa

De overige vorderingen en overlopende activa betreffen met name vooruitbetaalde kosten en nog te ontvangen bedragen.

## 3 Liquide middelen

### Specificatie liquide middelen

in duizenden euro's	2021	2020
Kortlopende banktegoeden	23.978	28.458
Kasmiddelen	--	--
<b>Totaal</b>	<b>23.978</b>	<b>28.458</b>

In 2021 is sprake geweest van een afname van de liquide middelen van € 4,5 miljoen. Dit bedrag wordt grotendeels verklaard door de som van de bedrijfslasten ad € 4,2 miljoen en de betaalde rente op de rekening-courant van SRH ad € 0,1 miljoen. De rentelast over de vordering van SRH op de Nederlandse Staat wordt jaarlijks per 1 oktober afgeschreven op de hoofdsom en leidt derhalve niet tot een mutatie van de liquide middelen.

De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking.

## 4 Eigen vermogen

### Overzicht mutaties eigen vermogen

In duizenden euro's	Geplaatst kapitaal	Agio-reserve	Reële waarde reserve	Wettelijke reserve deelnemingen	Overige wettelijke reserves	Overige reserves	Onverdeeld resultaat	Totaal eigen vermogen
Stand per 1 januari 2021	468.820	5.475.636	--	--	--	-4.147.517	-5.212	1.791.727
Overboeking nettoresultaat 2020	--	--	--	--	--	-5.212	5.212	--
Nettoresultaat 2021	--	--	--	--	--	--	-15.786	-15.786
<b>Stand per 31 december 2021</b>	<b>468.820</b>	<b>5.475.636</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>-4.152.729</b>	<b>-15.786</b>	<b>1.775.941</b>

### Geplaatst kapitaal

Het geplaatste kapitaal is volgestort en bestaat uit alleen gewone aandelen. De nominale waarde van de gewone aandelen is € 1,63 per aandeel.

### Specificatie geplaatst kapitaal

	Aantal gewone aandelen		Bedrag gewone aandelen (in € duizenden)	
	2021	2020	2021	2020
Maatschappelijk aandelenkapitaal	1.044.005.149	1.044.005.149	1.701.728	1.701.728
Aandelenkapitaal in portefeuille	756.385.276	756.385.276	1.232.908	1.232.908
<b>Totaal eind van het jaar</b>	<b>287.619.873</b>	<b>287.619.873</b>	<b>468.820</b>	<b>468.820</b>

### Verloop geplaatst kapitaal

	Aantal gewone aandelen		Bedrag gewone aandelen (in € duizenden)	
	2021	2020	2021	2020
Aandelen begin van het jaar	287.619.873	287.619.873	468.820	468.820
Transacties met aandeelhouder	--	--	--	--
<b>Uitgegeven per 31 december</b>	<b>287.619.873</b>	<b>287.619.873</b>	<b>468.820</b>	<b>468.820</b>

### Agioreserve

De agioreserve bestaat uit de opbrengsten uit de uitgifte van aandelen voor zover deze hoger zijn dan het nominale bedrag van deze aandelen (opbrengsten boven pari).

### Onverdeeld resultaat

Het resultaat na belastingen over 2021 is opgenomen in de post onverdeeld resultaat van het eigen vermogen.

### Voorstel resultaatbestemming

Aan de algemene vergadering van aandeelhouders van SRH wordt voorgesteld het resultaat na belastingen over 2021 volledig in mindering te brengen op de overige reserves.



## 5 Voorzieningen

### Specificatie voorzieningen

De voorzieningen kunnen als volgt worden gespecificeerd

In duizenden euro's	Voorziening voor kosten onderzoekers in enquête
Stand per 1 januari 2021	968
Onttrekking voorziening ten bate van resultaat	- 152
Onttrekking voorziening ten behoeve van uitgaven	- 816
<b>Stand per 31 december 2021</b>	<b>--</b>

Bij beschikking van 26 juli 2018 heeft de Ondernemingskamer besloten dat een enquête (een onderzoek) gelast zal worden naar het beleid en de gang van zaken binnen SRH en de Volksbank ten aanzien van verschillende onderwerpen over de periode van 1 juli 2006 tot 1 februari 2013. De onderzoekers hebben oorspronkelijk aangegeven te verwachten het onderzoek voor medio 2020 te kunnen afronden en hebben bij de Ondernemingskamer een begroting ingediend waarin zij de onderzoekskosten hadden ingeschat op € 2,8 miljoen inclusief omzetbelasting. Medio 2021 is het onderzoek afgerond. Bij beschikking van 25 oktober 2021 zijn de onderzoekskosten door de Ondernemingskamer vastgesteld op € 4,4 miljoen inclusief omzetbelasting. SRH had in de tweede helft van 2018 een voorziening gevormd voor het bedrag van de initiële begroting van € 2,8 miljoen. In de jaren 2019 en 2020 is deze voorziening aangepast met de tussentijdse verhogingen van de door de onderzoekers verwachte onderzoekskosten van bij elkaar opgeteld € 1,8 miljoen inclusief omzetbelasting. De gemaakte kosten zijn in de periode 2018 tot en met 2021 op basis van door de onderzoekers bij SRH ingediende voorschotnota's in mindering gebracht op deze voorziening. Het laatste voorschot van € 968 duizend is begin 2021 door SRH aan de onderzoekers voldaan. Het door SRH te veel betaalde bedrag van € 152 duizend is eind december 2021 van de onderzoekers retour ontvangen. Op basis van onderlinge afspraken met de Volksbank heeft SRH 70% van de kosten van het onderzoek gedragen en de Volksbank de resterende 30%.

## 6 Kortlopende schulden

### Specificatie kortlopende schulden

De kortlopende schulden kunnen als volgt worden gespecificeerd:

In duizenden euro's	2021	2020
Nog te betalen rente	2.851	2.858
Overige schulden	1.022	590
<b>Totaal kortlopende schulden</b>	<b>3.873</b>	<b>3.448</b>

Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan. De kortlopende schulden betreffen met name de lopende rente van € 2,9 miljoen op de vordering op de Staat als gevolg van de negatieve rentevergoeding van 0,647% vanaf 1 oktober 2020. De overige schulden betreffen diverse transitorische kosten en crediteuren. De forse stijging van de overige schulden wordt vooral verklaard door de hogere overlopende facturen inzake nog te betalen juridische advieskosten, die in november en december 2021 door de juridisch adviseurs van SRH zijn gemaakt.

## 7 Niet uit de balans blijvende verplichtingen en activa

### Juridische procedures

#### Algemeen

SRH is en kan betrokken worden in (gerechtelijke) procedures en andere geschillen gerelateerd aan claims namens en tegen SRH. SRH is betrokken bij procedures naar aanleiding van de nationalisatie. Los van deze procedures is SRH door enkele partijen aansprakelijk gesteld. Door deze partijen zijn echter (nog) geen procedures gestart. De vermeende aansprakelijkheid is door SRH in alle gevallen als ongegrond van de hand gewezen. Met betrekking tot de procedures naar aanleiding van de nationalisatie waar SRH bij betrokken is, is het op dit moment niet waarschijnlijk, maar kan ook niet uitgesloten worden, dat er een uitstroom van middelen zal plaatsvinden. Verder is geen betrouwbare inschatting te maken van de hoogte van de (mogelijke) financiële impact van deze procedures op SRH. Om die reden zijn ten aanzien van mogelijke juridische procedures geen voorzieningen gevormd. Overigens bestaat de mogelijkheid dat SRH in de toekomst in nieuwe juridische procedures zal worden betrokken. Hoewel het niet mogelijk is de uitkomst van lopende of dreigende juridische procedures te voorspellen, is de raad van bestuur - op grond van de informatie die thans beschikbaar is en na raadpleging van externe juridische adviseurs - van mening dat het niet valt uit te sluiten dat de uitkomsten van deze procedures een materiële negatieve financiële impact zouden kunnen hebben op de vermogenspositie, resultaten en/of kasstromen van SRH. Hierna worden de relevante procedures op dit moment die verband houden met de nationalisatie benoemd.

#### Gerechtelijke procedures naar aanleiding van de nationalisatie

##### Enquêteprocedure Vereniging van Effectenbezitters

Op 6 november 2014 heeft de VEB bij de Ondernemingskamer te Amsterdam een verzoekschrift ingediend tot het houden van een enquête naar het beleid van SNS REAAL (thans SRH), SNS Bank (thans de Volksbank), en het voormalige SNS Property Finance (thans Propertize) over de periode 2006 tot en met het moment waarop de enquête zou zijn afgerond. De Ondernemingskamer heeft bij beschikking van 26 juli 2018 besloten dat een enquête gelast zal worden naar het beleid en de gang van zaken binnen SRH en de Volksbank ten aanzien van verschillende onderwerpen over de periode van 1 juli 2006 tot 1 februari 2013. De Ondernemingskamer heeft drie onderzoekers benoemd om het onderzoek uit te voeren. Medio 2021 hebben de onderzoekers hun definitieve onderzoeksverslag bij de Ondernemingskamer gedeponneerd. Eind september 2021 heeft de VEB een verzoekschrift ingediend bij de Ondernemingskamer met (onder meer) het verzoek om wanbeleid binnen SNS REAAL en SNS Bank vast te stellen. SRH en de Volksbank hebben (schriftelijk en mondeling) verweer gevoerd tegen dit verzoek. Een uitspraak van de Ondernemingskamer wordt voor de zomer van 2022 verwacht.

##### Stichting Beheer SNS REAAL

De Stichting heeft bij dagvaarding van 9 januari 2020 SRH en de Staat gedagvaard, waarbij zij de rechtbank te Amsterdam heeft verzocht voor recht te verklaren dat haar vorderingen uit hoofde van de Core Tier 1 Capital Securities in een faillissement van SNS REAAL verifieerbaar zouden zijn geweest. Bij vonnis van 23 december 2020 heeft de rechtbank de vordering van de Stichting afgewezen. De Stichting is op 1 februari 2021 tegen het vonnis van de rechtbank Amsterdam in appel gegaan en heeft in maart 2021 bij het Hof Amsterdam een memorie van grieven ingediend. De Staat heeft begin mei 2021 gereageerd en een memorie van antwoord ingediend. SRH heeft zich in deze procedure niet gesteld en is van mening dat de gevolgen van deze procedure vooralsnog geen directe materiële gevolgen voor haar hebben. Een uitspraak van het Hof wordt medio april 2022 verwacht.

##### Overige gerechtelijke procedures en aandachtspunten relevant voor SRH

Verder is er nog een procedure waarbij SRH geen (proces)partij is maar waarvan het verloop en de uitkomst mogelijk materiële invloed kunnen hebben op de positie van SRH.

Dit betreft de door voormalige rechthebbenden van de onteigende effecten en vermogensbestanddelen gestarte schadeloosstellingsprocedure bij de Ondernemingskamer. De Ondernemingskamer heeft

bepaald dat de waarde van de onteigende effecten en vermogensbestanddelen dient te worden vastgesteld door deskundigenonderzoek. In dat verband heeft de Ondernemingskamer drie deskundigen benoemd, die - na een uitvoerig onderzoek - de waarde van de onteigende effecten en vermogensbestanddelen hebben bepaald en hun bevindingen in dat kader hebben vastgelegd in een rapport. De Ondernemingskamer heeft zich, na reactie op het nader deskundigenbericht door de Staat, op 11 februari 2021 over het betreffende rapport uitgelaten en de aan de rechthebbenden toekomende schadeloosstelling ter zake van de onteigende effecten en vermogensbestanddelen van SNS Bank en SNS REAAL vastgesteld op ruim € 800 miljoen exclusief wettelijke rente. De uit deze procedure voortvloeiende schadeloosstelling wordt voldaan door de Staat. De Staat is tegen de uitspraak van de Ondernemingskamer in cassatie gaan.

De kosten van de juridisch adviseurs inzake de enquête- en schadeloosstellingsprocedure, waarin zowel SRH als de Volksbank partij of onderwerp van onderzoek is, werden tot 1 januari 2019 voor 70% gedragen door SRH en voor 30% door de Volksbank. Met ingang van 1 januari 2019 is deze kostenverdelingsafspraken contractueel gewijzigd. De nieuwe afspraak behelst dat SRH de volledige kosten van het juridisch advies draagt. Omdat de nieuwe kostenverdeling niet benadelend mag zijn voor schuldeisers van SRH, is een regeling overeen gekomen waarbij de Volksbank, in geval van een onverhoopt faillissement van SRH, een eventueel tekort in de boedel aanvult tot maximaal het aandeel van 30% in de juridische kosten van de enquête- en schadeloosstellingsprocedure vanaf 1 januari 2019 tot aan de datum van faillissement, inclusief wettelijke rente.

#### Garantie- en compensatiestelsels

Alle garanties in de zin van artikel 2:403 BW die SRH voor haar voormalige dochtermaatschappijen had gesteld, zijn ingetrokken. SRH heeft tevens de overblijvende aansprakelijkheid uit hoofde van deze garanties ingetrokken, na het voornemen daartoe te hebben aangekondigd in een landelijk verspreid dagblad. Enkele schuldeisers van Propertize en van een dochtermaatschappij van Propertize, PRPZ Financiering Participaties B.V. ('PRPZ'), hebben binnen de daartoe geldende wettelijke termijn verzet aangetekend tegen intrekking van de overblijvende aansprakelijkheid. Voor deze schuldeisers is de overblijvende aansprakelijkheid (nog) niet geëindigd. Over de vraag of het verzet van de betreffende schuldeisers al dan niet gegrond is, heeft SRH geprocedeerd. De vordering van SRH is echter (tot in hoogste instantie) afgewezen. Een van de vermeende schuldeisers heeft bij verzoekschrift van 26 augustus 2019 een verzoek tot een voorlopig deskundigenbericht ingediend bij de rechtbank Den Haag. De vermeende schuldeiser heeft daarbij verzocht om een deskundigenbericht in verband met - kort gezegd - klimaatproblemen bij een pand in Den Haag. SRH is tezamen met diverse andere partijen in het verzoekschrift als verweerster aangemerkt en betrokken vanwege de overgebleven 403 aansprakelijkheid ten aanzien van PRPZ. Het deskundigenbericht is toegewezen en een door de rechtbank benoemde deskundige heeft een onderzoek naar eventuele gebreken uitgevoerd en daarover een rapport uitgebracht. Inmiddels zijn andere partijen gedagvaard en met elkaar in overleg. SRH is hierbij verder niet betrokken.

#### Looptijd toekomstige minimale betalingsverplichtingen operationele leasecontracten

in duizenden euro's	2021	2020
< 1 jaar	54	54
1 - 5 jaar	--	--
> 5 jaar	--	--
<b>Totaal</b>	<b>54</b>	<b>54</b>

SRH huurt als onderhuurder bedrijfsruimte van de Volksbank. De huurkosten worden verantwoord onder de operationele lasten. De huurovereenkomst is maandelijks opzegbaar met een opzegtermijn van 6 maanden en loopt tot uiterlijk 30 juni 2026, waarna deze zonder nadere opzegging van huurder of verhuurder zal worden beëindigd.

## Toelichtingen op individuele posten van de winst- en verliesrekening

### 8 Brutobedrijfsresultaat

SRH heeft geen bedrijfsmatige activiteiten en genereert derhalve geen omzet.

### 9 Lonen en salarissen

In duizenden euro's	2021	2020
Lonen en salarissen	276	267
Sociale lasten	28	25
Pensioenlasten	39	38
Overige personeelskosten	6	8
Doorbelaste lonen, salarissen en vergoedingen	512	487
<b>Totaal</b>	<b>861</b>	<b>825</b>

SRH heeft ultimo 2021 drie medewerkers (2,4 fte) in dienst (ultimo 2020: 2,4 fte). De stijging van de lonen en salarissen inclusief sociale lasten en pensioenlasten wordt verklaard door zowel individuele als collectieve salarisverhogingen van de (interne) medewerkers van SRH.

De doorbelaste lonen, salarissen en vergoedingen, die de kosten van inhuur van externen betreffen, zijn in 2021 gestegen met € 25 duizend tot een bedrag van € 512 duizend. Deze stijging is toe te rekenen aan zowel tariefsverhogingen als aan een fractioneel hogere inzet van externen ten opzichte van 2020. Het gemiddeld aantal in totaal bij SRH werkzame fte's in 2021 was 4,8 (2020: 4,7).

### Bezoldiging bestuurders

De bezoldiging van bestuurders bestaat volledig uit periodiek betaalde managementfees.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de totale beloning van bestuurders.

In duizenden euro's	2021	2020
Jaarinkomen bestaande uit vaste beloningen (exclusief btw, inclusief diverse onkosten)	121	120
<b>Totaal</b>	<b>121</b>	<b>120</b>

Het totale jaarinkomen was in 2021 nagenoeg gelijk aan dat in 2020. Er is over 2021 geen variabele beloning toegekend aan de bestuurders, evenals over 2020.

## 10 Overige bedrijfskosten

### Specificatie overige bedrijfskosten

In duizenden euro's	2021	2020
Huisvestings- en automatiseringskosten	263	180
Kosten externe adviseurs	2.622	1.442
Overige kosten	495	1.003
<b>Totaal</b>	<b>3.380</b>	<b>2.625</b>

De overige bedrijfskosten zijn in 2021 in totaal € 0,8 miljoen hoger dan in 2020.

De kosten externe adviseurs zijn in 2021 € 1,2 miljoen hoger dan in 2020, volledig verklaard door de hogere juridische advieskosten van SRH. In 2021 is het onderzoek naar het beleid en de gang van zaken binnen SRH en de Volksbank ten aanzien van verschillende onderwerpen over de periode van 1 juli 2006 tot 1 februari 2013 afgerond waarbij SRH, ondersteund door haar juridisch adviseurs, een uitgebreide reactie op het onderzoeksrapport heeft opgesteld en bij de Ondernemingskamer heeft ingediend. Daarnaast heeft SRH op 13 januari 2022 een verweerschrift ingediend in reactie op het door de VEB op 27 september 2021 bij de Ondernemingskamer ingediende verzoekschrift waarin zij de Ondernemingskamer (onder meer) verzoekt om wanbeleid vast te stellen bij het voormalige SNS REAAL en SNS Bank. Eind 2021 is een belangrijk deel van de werkzaamheden in dat kader uitgevoerd. In de kosten externe adviseurs is ook de bate van € 0,1 miljoen begrepen als gevolg van de lager uitgevallen kosten van het onderzoek in de enquêteprocedure. Dit betreft 70% van het van de onderzoekers retour ontvangen bedrag (zie de toelichting bij de voorzieningen).

De € 0,1 miljoen hogere huisvestings- en automatiseringskosten zijn volledig toe te schrijven aan kosten voor het fysieke archief van het voormalige SNS REAAL over de periode van de afgelopen 6 jaren die eind 2021 aan SRH in rekening zijn gebracht.

De daling van de overige kosten met € 0,5 miljoen wordt met name verklaard door de lagere premie van de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering van SRH nadat op verzoek van SRH de maximaal verzekerde limiet, in lijn met het huidige risicoprofiel van SRH, is teruggebracht.

## 11 Financiële baten en lasten

### Specificatie rentebaten en rentelasten

In duizenden euro's	2021	2020
Rentebaten	--	--
Rentelasten	-11.545	-1.762
<b>Totaal</b>	<b>-11.545</b>	<b>-1.762</b>

Over 2021 was het gehele jaar sprake van negatieve rentebaten, zowel op de uitstaande vordering op de Nederlandse Staat, als op de rekening-courant bij SNS Bank. De forse stijging van deze rentelasten wordt verklaard door de renteherziening op de vordering op de Nederlandse Staat per 1 oktober 2020. Tot die datum was nog sprake van een positieve rentevergoeding van 0,094%. Vanaf die datum geldt een negatieve rentevergoeding. Deze bedraagt -0,647%. In 2020 was derhalve 3 kwartalen sprake van een rentebate, waardoor de rentelast over 2020 werd beperkt tot € 1,6 miljoen. Deze rentelast is in 2021 gestegen naar € 11,4 miljoen. Sinds 1 januari 2016 brengt SNS Bank een negatieve rente in rekening op de rekening-courant van SRH, thans tegen een tarief van -0,5%. Deze rentelast ad € 130 duizend is in 2021 gedaald ten opzichte van de last van € 148 duizend in 2020, als gevolg van het afgenomen gemiddelde kassaldo over 2021.

## 12 Belastingen

### Specificatie belastingen

In duizenden euro's	2021	2020
Acute vennootschapsbelasting huidig boekjaar	--	--
Vennootschapsbelasting voorgaande boekjaren	--	--
<b>Belastingen</b>	<b>--</b>	<b>--</b>

Aangezien het verlies over 2021 niet achterwaarts verrekenbaar en naar verwachting ook niet voorwaarts verrekenbaar is, is ter zake van het verlies over 2021 evenals in 2020 geen belastingbete verantwoord. Ultimo 2021 beschikt SRH nog over fiscaal compensabele verliezen ter grootte van circa € 33 miljoen (ultimo 2020: € 27 miljoen) en verrekenbare tijdelijke verschillen van circa € 19 miljoen (ultimo 2020: € 21 miljoen).

### Aansluiting tussen het nominale en effectieve belastingpercentage

In duizenden euro's	2021	2020
Nominaal belastingpercentage	25,0%	25,0%
Resultaat voor belasting	-15.786	-5.212
<b>Nominaal belastingbedrag</b>	<b>-3.946</b>	<b>-1.303</b>
Impact verrekenbare tijdelijke verschillen	-428	-428
Impact fiscale verrekeningsmogelijkheden waarvoor geen latente belastingvordering wordt gevormd	2.775	211
Impact fiscale verliezen waarvoor geen latente belastingvordering wordt gevormd	1.599	1.520
<b>Totaal</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Effectief belastingpercentage	0%	0%

## Overige toelichtingen op de winst- en verliesrekening

### 13 Transacties met verbonden partijen

#### Identiteit van verbonden partijen

De verbonden partijen van SRH zijn de aandeelhouder, de Staat, andere entiteiten die onder directe of indirecte invloed staan van de Staat en de leden van de raad van bestuur inclusief naaste familieleden. Transacties met verbonden partijen hebben plaatsgevonden op marktconforme voorwaarden, behalve indien anders vermeld.

#### Posities en transacties tussen SRH en de Nederlandse Staat

Ultimo 2021 heeft SRH een vordering op de Nederlandse Staat van € 1.756 miljoen (voor meer informatie, zie toelichting 1 - financiële vaste activa).

Sinds 19 mei 2017 is de Staat enig aandeelhouder van SRH. Materiële besluiten worden genomen na intern beraad met dan wel goedkeuring van het ministerie van Financiën, conform de governance van SRH.

#### Posities en transacties tussen SRH en de Volksbank

Ultimo 2021 heeft SRH een rekening-courant bij SNS Bank, dochter van de Volksbank, met een batig saldo van € 24 miljoen (voor meer informatie, zie toelichting 3 - liquide middelen). Daarnaast zijn SRH en de Volksbank samen verwickeld in procedures en onderzoeken. Waar mogelijk wordt gezamenlijk opgetreden en worden onderling afspraken gemaakt over de verdeling van de kosten die met die procedures en onderzoeken samenhangen (voor meer informatie, zie toelichting 7 - niet uit de balans blijkende verplichtingen en activa). Tevens huurt SRH als onderhuurder bedrijfsruimte van de Volksbank (voor meer informatie, zie toelichting 7 - niet uit de balans blijkende verplichtingen en activa). Tenslotte is de Volksbank meeverzekerd op de bestuurdersaansprakelijkheidspolis van SRH voor gebeurtenissen die hun oorsprong vinden na de nationalisatiedatum en was de Volksbank tot en met ultimo februari 2020 meeverzekerd onder de beroepsaansprakelijkheidsverzekering ten name van SRH. De Volksbank heeft naar rato in de kosten van deze verzekeringen bijgedragen. De dekking onder de beroepsaansprakelijkheidsverzekering, die uitsluitend ten behoeve van de Volksbank werd aangehouden, is op verzoek van de Volksbank per 1 maart 2020 beëindigd.

## 14 Accountantskosten

De honoraria voor de accountantsorganisatie belast met de controle van de jaarrekening, EY, zijn als volgt onder te verdelen:

### Toelichting accountantskosten

In duizenden euro's, exclusief van toepassing zijnde btw	2021	2020
Onderzoek van de statutaire jaarrekening	50	49
Andere controlediensten	--	--
Adviesdiensten op fiscaal terrein	--	--
Andere niet-controlediensten	--	--
<b>Totaal</b>	<b>50</b>	<b>49</b>

De kosten van EY in 2021 betreffen de honoraria met betrekking tot de controle van het boekjaar 2021.

In 2021 is geen sprake geweest van andere controlediensten.

## Handtekeningen

Utrecht, 30 maart 2022

### Raad van bestuur

H.M. de Mol van Otterloo (voorzitter)

G.J.H. Broekers



## Overige gegevens

### **Statutaire regeling inzake de winst- en verliesbestemming**

De verliesverdeling zal worden bepaald in overeenstemming met artikel 25.4 van de statuten van SRH N.V., zoals geldend per 31 december 2021.

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de aandeelhouder en het bestuur van SRH N.V.

### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van SRH N.V. te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van SRH N.V. (hierna: 'SRH' of 'de vennootschap') per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2021;
- de winst- en verliesrekening over 2021;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van SRH zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij hebben vanwege Covid-19 maatregelen noodgedwongen meer werkzaamheden met betrekking tot onze controle van de jaarrekening 2021 op afstand uitgevoerd. Dit beperkt de directe waarneming en vergroot de kans dat bepaalde signalen worden gemist. Ter compensatie hebben wij uitgebreid gebruik gemaakt van communicatietechnologie en schriftelijke informatie-uitwisseling teneinde voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen als basis voor ons oordeel.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

## Beschrijving van verantwoordelijkheden voor de jaarrekening

### Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

### Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;

- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 30 maart 2022

Ernst & Young Accountants LLP

w.g. drs A.B. Roeders RA